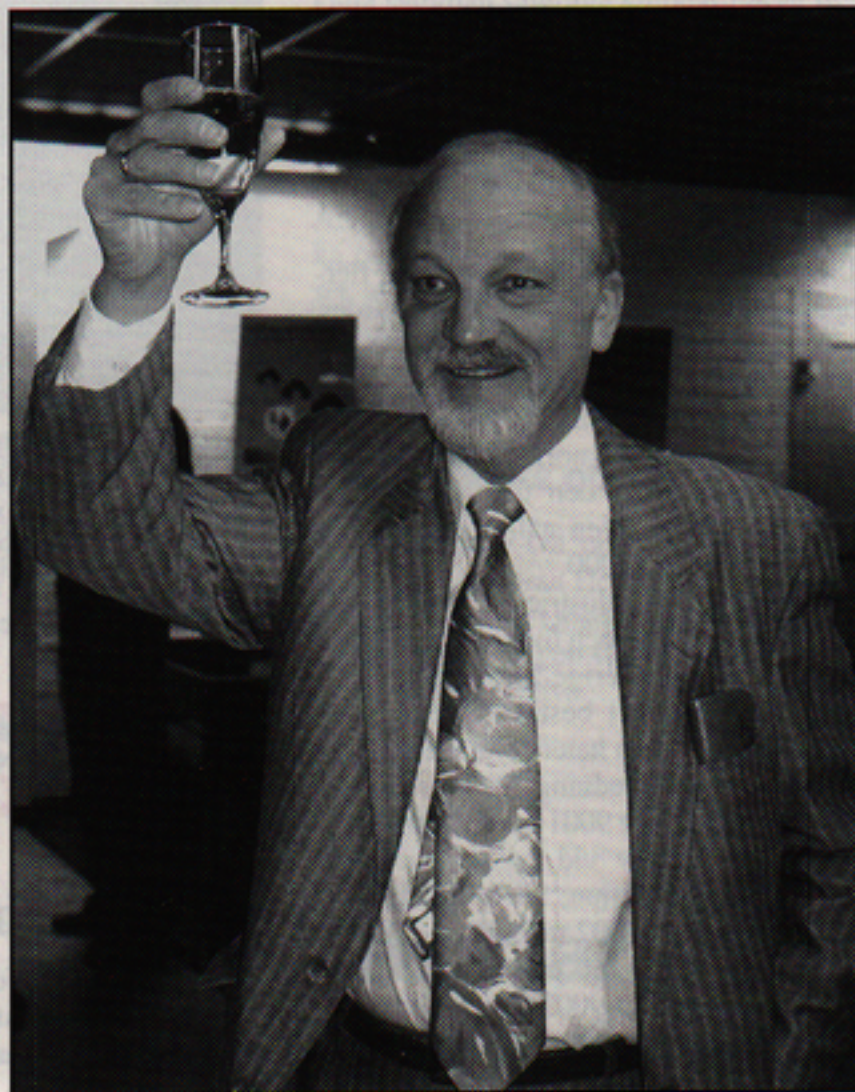


# INBLICKEN

## 25 år! Det ska vi fira!



**Skål, Bosse! – Skål, Bosse!**

**Bo Niward, Växjö, och Bo Svensson, Solna, skålade för sina 25 år på Telub.**

Den årligen återkommande jubileumsfesten hölls på Telub Futurum och samlade många glada telubare med 25 års anställning. Så många år på ett och samma företag är värt inte enbart en fest utan även en fin gåva.

Vilka var det mer än Bosse och Bosse som firade och fick jubileumsgåva? Några av dem finner du på sista sidan.

**ISO 9000 –  
klarar vi av  
kraven?**

SIDAN 2

**KV 90 –  
90-talets  
KioskVältare?**

SIDAN 4

**Teleanläggningar  
installerar  
STRIC**

SIDAN 6



# Vad vet vi om ISO 9000 – egentligen?

□ ISO-9000, SS-ISO 9000, ISO-9001, ISO 9004 – siffror och bokstäver som allt oftare hörs i de mest skiftande sammanhang. Alla nickar och låtsas veta precis vad det är. Men så där väldigt precis är det kanske inte. Man vet dock att det rör sig om kvalitet.

Låt oss här försöka reda ut begreppen och hur det berör oss.

ISO 9000 är ett samlingsbegrepp för flertalet internationella kvalitetsstandarder, vilka alla beskriver vad som skall ingå i ett företags kvalitetssystem.

SIS Standardiseringsgrupp har tagit den internationella normsamlingen ISO 9000 och översatt den till svenska och fastställt att den även gäller som svensk standard SS-ISO 9000.

Länder med industriell kapacitet har antagit standarden och översatt den till det egna språket. I Sverige finns paketet SS-ISO 9000. Paketet består av fem delar: SS-ISO 9000, som heter Kvalitetssystemstandarder – vägledning för val och användning, SS-ISO 9001 med titeln Kvalitetssystem – krav vid konstruktion, utveckling, produktion, installation och service, SS-ISO 9002 med namnet Kvalitetssystem – krav vid produktion och installation, SS-ISO-9003 heter Kvalitetssystem – krav vid slutkontroll och slutprovning samt SS-ISO 9004 med titeln Kvalitetsstyrning och kvalitetssystemelement.

De som i Sverige vill genomföra ett fullständigt införande av ISO 9000 skall när man slutfört alla förberedelser vända sig till ett ackrediterat certifieringsorgan och anmäla att man vill genomgå revision för certifiering.

Efter omfattande genomgång av företagets kvalitetsstyrssystem och efter upprättning av eventuella brister fastställer certifieringsorganet om företaget uppfyller de krav som ställs i SS-ISO 9001. Därefter utfärdas ett certifikat som ett bevis på att företaget uppfyller kraven.

Normalt anses en ISO 9000-process kräva 2-3 års förarbete.

I Sverige finns det idag cirka 200 "tredjepartscertifierade" företag enligt den internationella ISO 9000-standard. I England är motsvarande siffra 20.000.

## □ Varför certifiering?

Varför är det då bra att vara kvalitetscertifierad?

Kunder ställer allt större förväntningar på kvaliteten. Med det följer att det är nödvändigt att det görs kontinuerliga förbättringar på kvaliteten för att klara konkurrensen.

Det bedöms också som viktigt att företagen har en gemensam internationell kvalitetsnorm att hänvisa till när affärer görs upp.

Det blir allt väsentligare i framtiden att företagen kan visa upp, att man är ett välskött företag, d v s håller en tillräcklig kvalitetsnivå i sin verksamhet och därmed motsvarar kraven i den internationella ISO 9000-standard.



## □ Vilka möjligheter har vi?

Telub Teknik och Telub Teleanläggningar har tagit beslut på att man skall arbeta för att erhålla tredjepartscertifiering till den 31 december 1994. Arbetet kommer att drivas i särskilda projekt. Kjell Hansson är Telub Teknics projektledare och Kai Eriksson är Telub Teleanläggningars projektledare.

Telub Inforum har som mål att börja leva efter ISO 9001 redan efter årets semester. Man har med andra ord förberett sig länge för det här. Kunderna börjar kräva det. Den formella ansökan om certifieringen planerar man att lämna i slutet av 1993 eller början av 1994.

– Vi vill gärna köra en period innan vi ber ett certifieringsorgan om en undersökning och därmed vara säkra på att vi kan uppfylla kraven, förklarar Jan Hansson, VD för Telub Inforum.

Tredjepartscertifiering innebär att en opartisk instans utför certifieringen. Det kan vara Standardiseringskommissionen, Norske Veritas, Bureau Veritas, Lloyds eller British Standard Institute.



Certifikatet avser inte själva produkten eller tjänsten företaget levererar utan avser en helhetsbedömning av företagets *möjligheter* att kunna uppfylla kvalitetskrav.

Ett erhållet kvalitetscertifikat är inget som varar i evigheter. Med certifikatet följer att man skall ha en fortlöpande process där företaget hela tiden arbetar med att behålla eller förbättra sin kvalitet.

SS-ISO 9001 är det kvalitetssystem som vi valt att certifiera oss mot. Namnet på denna standard är Kvalitetssystem – krav vid konstruktion, utveckling, produktion, installation och service.

## □ Vad krävs av oss?

Vad är det då bolagen skall åstadkomma för att bli kvalitetscertifierade?

En nedtecknad *kvalitetspolicy* är den första förutsättningen, och den skall vara en del av företagetspolicy som har fastställts av högsta ledningen. Det skall finnas ett *kvalitetsstyrsystem*, d v s organisatorisk struktur, ansvar, rutiner, processer och resurser, för att leda och styra verksamheten. Man skall kunna visa att man har *styrning*, d v s vilka operativa metoder och aktiviteter som tillämpas för att säkerställa att produkter och tjänster uppfyller specificerade krav och förväntningar.

## □ Klarar vi det?

– Kommer Telub Teknik och Telub Teleanläggningar att kunna klara den uppsatta tidplanen?

Hasse Johansson och Kjell Karlsson, som svarar för kvalitetsverksamheten inom Telub Teknics stab, som dessutom skall bistå Telub Teleanläggningar, tror absolut på det.

– Vi börjar ju inte från noll, säger Hasse. Vi har redan en *kvalitetspolicy*. Men det är ändå mycket som vi måste gå igenom och komplettera. Inte minst när det gäller utbildning. Anställda måste få veta vilka krav som kommer att ställas på dem för att vi skall vara värdiga en certifiering.

Certifieringsprocessen, som vi alla på något sätt blir berörda av, är alltså långvarig och Inblicken kommer säkert att få anledning att återkomma i ämnet. □







Våra förtroendevalda och företagsrepresentanter har konfererat kring de nya fackliga samarbetsformerna. Fr v i främre raden Börje Green, Lena Lindberg, Erland Johansson, Anette Persson, Gösta Norman. Bakre raden fr v Agne Sterner, Roland Söderberg, Elis Eriksson, Göran Hellberg, Paul Wiberg, B-G Svensson, Gert Brushammar, Christer Wall och Lennart Hagman.

# Fack och företag samarbetar i nya former

I samband med att Telub AB bolagiserades förändrades också förutsättningarna för den samverkan som funnits mellan företaget och personalorganisationerna.

För att förändra det rådande tillståndet, som präglades av omständliga förhandlings- och beslutsprocesser, bjöd PTK-Telub in samtliga klubbar som finns i Telubgruppen till en konferens.

Under konferensen kom vi fram till ett antal förslag som kommer att föreläggas dels PTK:s årsmöte dels samtliga klubbar.

## PTK-nivån

På nivån Telub AB kommer PTK-Telub att verka även i fortsättningen och då på

samma sätt som tidigare. Stadgarna kommer att ses över och i vissa delar skrivas om. I god tid till årsmötet kommer stadgarna att remitteras till klubbarna så att de får säga sitt.

I sammanhanget är det viktigt att påpeka att frågor som enbart rör enskilda medlemmar samt sådana som enbart rör division G:s medlemmar fortfarande är klubbfrågor. Det innebär att de medlemmar som har någon fråga att ta upp skall kontakta sin klubb.

## Klubbarnas verksamhet

I dotterbolagen kommer inte PTK-Telub att agera utan där sköts den löpande verksamheten av klubbarna och ett arbetsutskott. Arbetsutskottet arbetar i princip med frågor som berör flera klubbar samtidigt. De enskilda klubbfrågorna sköts allt-

så av klubbarna själva. Sammansättningen och storleken av arbetsutskottet kan variera beroende på vilken fråga som skall behandlas.

## Lön – klubbangelägenhet

En fråga som skär genom alla nivåer är löner, men den frågan sköts alltid av klubbarna själva. Nu är det upp till klubbarna att aktivt arbeta för att den föreslagna lösningen realiserar och att arbetet i dotterbolagen blir rationellt. Den största klubben i varje dotterbolag har fått i uppgift att kalla samman samtliga klubbar för att dra upp riktlinjerna för verksamheten i arbetsutskotten.

## Nödvändiga förändringar

Att arbetsformerna har förändrats kan verka omtumlande men är nödvändiga i ljuset av bolagiseringen. Om ni har några funderingar om hur samverkan med företaget skall ske kan ni vända er till någon av era förtroendevalda.

## Företagets observatörer

Företaget hade två observatörer i Gösta Norman och Göran Hellberg under en del av konferensen. Gösta menade spontant att han såg förslagen till samarbetsformer som mycket positiva.

Christer Wall

## Ge klara besked om leverantörsobundenheten

Konsultkompetens är Ingenjörsskap, Insikt, Integritet. De tre orden skall hjälpa Telub Teknik att förklara sin leverantörsobundenhet.

Orden inleder små "kapitel" i en folder, som skall kunna överlämnas till kunder och andra som ställer frågan om eller kanske till och med ifrågasätter Telub Teknicks leverantörsobundenhet.

Foldern, som har tagits fram av Telub Teknicks stab, kommer att delas ut till alla som behöver den i sina kundkontakter.



# Vad är KV 90?

1. Fortsättning på stålverk 80, kraftverk 90?
2. Decenniets nyhet, kioskvältare 90?
3. Försvarets nya radiosystem, kortvåg 90?

Ja, det var väl inte så svårt att gissa på det tredje alternativet (man får väl hoppas att det blir ett framgångsrikt projekt och inte floppar som ettan och på så sätt även tar tvåan).

Kortvåg, meteorspår och satelliter är i dagsläget de enda sambandstekniker som medger kommunikation bortom horisonten mellan två valfria platser utan mellanliggande relästationer.

Kortvågssamband har alltid omgett med mystik, då det mestadels utövas natetid (ty förhållandena är bäst då) av radioamatörer som förstår att tyda morsetelegrafi.

## □ Försvarets kortvågsnät

Försvaret har länge använt kortvåg då det är ett flexibelt och billigt sambandsmedel.

Det har nu blivit dags att ersätta merparten av denna radioutrustning och därför bildade Försvarets materielverk upphandlingsprojektet KV 90. Den utrustning som anskaffas i KV 90 kommer att placeras i två stora radionät.

Det ena nätet benämns FGR 90, vilket står för det försvarsgemensamma radionätet. Det skall upprätthålla kortvågssamband mellan högkvarteret, milon och fördelningar som ett komplement till övriga

sambandsmedel. Huvudsakligen överförs textmeddelanden i form av operativa order.

Det andra nätet är marinens taktiska kortvågsnät MARKOV. Här utgör kortvåg det primära sambandsmedlet mellan kustradiostationen på kommandocentralen, den taktiska ledaren på ett av fartygen och de övriga fartygen i fartygsgruppen. Både text och stridsledningsdata överförs inom nätet.

En huvudprincip i KV 90 är att anskaffa "hyllvara", d v s utrustningen är inte speciellt utvecklad för just denna tillämpning utan allmänt tillgänglig på marknaden. Nödvändiga förändringar, utveckling och anpassningar kan huvudsakligen hänföras till mjukvarufunktioner.

## □ Lätt att använda

En annan huvudprincip är att det skall vara ett helautomatiskt radiosystem, vilket betyder att det i princip skall vara lika lätt att använda som telefonen. Därmed slipper försvaret att utbilda telegrafister.

Projektet är nu inne i anbudsprocessen, som varar fram till den 1 augusti 1993. Därefter vidtar anbudsutvärdering, varefter kontrakt skrivs med en leverantör runt senhösten 1994. Först levereras ett antal

prototypstationer, och om FMV godkänner dessa utlöses en serieoption på runt 400-600 radiostationer 1996. Installation i FGR 90- och MARKOV-nätet vidtar runt sekelskiftet.

KV 90 är ett av FMV:s stora radioanskaffningsprojekt under 90-talet (liksom Truppradio 8000 var det under 80-talet).

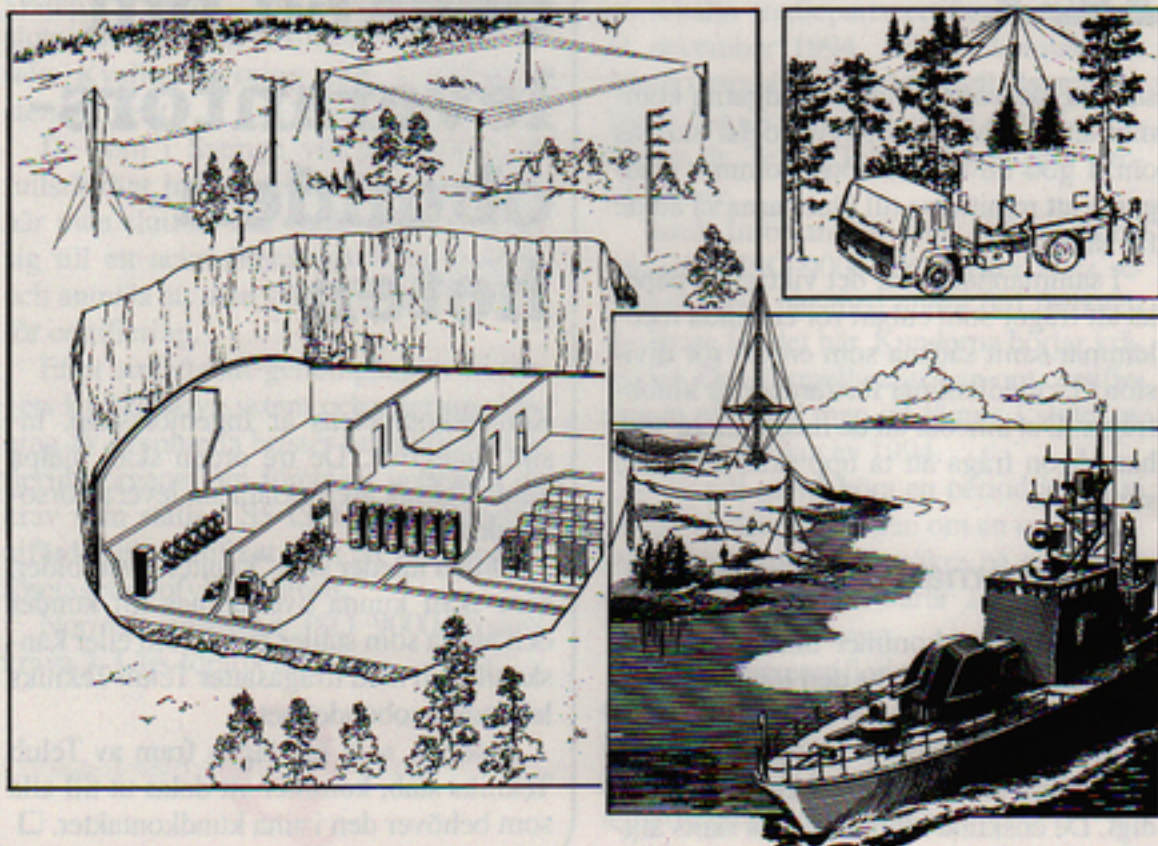
## □ Vilka är Telubs åtaganden?

Telub Teknik intar en traditionell roll som konsultstöd till FMV. Alltsedan början av 80-talet har vi varit inblandade i studie- och försöksverksamhet, vilken har legat till grund för den kravspecifikation som nu har sänts ut till olika tillverkare världen över.

Olle Carlsson på Radiosystem har ansvarat för kravspecifikationen. Förutom Olle arbetar även Håkan Bergzén, Arne Andersson, Gunnar Henriksson och Jonas Laxmark på samma sektion med KV 90 nu i inledningsskedet. En hel del av våra uppdrag har presenterats i form av ett flertal föredrag på olika internationella konferenser i USA och Europa (och fler skall det bli). Härigenom har vi fått en del intressanta kontakter med standardiseringsmyndigheter och andra försvarsmyndigheter, vilka har visat intresse för våra kunskaper inom detta område. Närmast kommer vi att delta i den tekniska utvärderingen av anbud. Andra sektioner är också inblandade, bland annat i LCC-utvärderingen (Life Cycle Cost) och i utvärderingen av underhållsaspekterna.

Vi hoppas även på och förbereder oss för att bli central underhållsverkstad för KV 90.

Håkan Bergzén



## Efterlysning

Hans Hällén efterlyser den som av honom för ganska så länge sedan lånade Telub skytteklubbs skjutsimulator. Han är mycket angelägen att få komma i kontakt med personen ifråga.

Du som har lånat skjutsimulatorn skall omedelbart sätta dig i kontakt med Hans på telefonnummer 507.



□ Att öka säkerheten och spara kostnader genom teknisk övervakning och bevakning kommer under 2000-talet vara lika angeläget som det är idag.

Men vilka teknikersystem finns att tillgå i framtiden?

Angelägna frågor för vårt försvaret och därför värt en gedigen konferens, tyckte FMV och FortF och tog hjälp av Telub.

Sektion Teknisk övervakning, Arboga, inom division Kommunikationssystem spelade en viktig roll när Försvarets materielverk (FMV), och Fortifikationsförvaltningen (FortF), höll en konferens över ämnet "Teknisk övervakning/bevakning inom försvaret med sikte på 2000-talet".

Telub Teknik stod för de praktiska arrangemangen men också utställningen som annars i anslutning till konferensen som hölls på Arlanda.

Konferensens 100-talet deltagare från olika grenar inom försvaret gav Hans Broberg och hans medarbetare på sektion Teknisk övervakning många värdefulla kontakter både på central och regional nivå inom försvaret. De fick dessutom möjlighet att bistå FMV i deras demonstrationer av olika utrustningar. Bland annat visade de det nya försvarsgemensamma terminalsystemet DAT2, som kommer att byggas ut med start till hösten, och där Teknisk övervakning gör en betydande konsultinsats.

### □ Angelägna ämnen

Tekniska bevaknings- och övervakningssystem anpassade till försvarets förutsättningar har under många år utvecklats av

# Utvecklad övervakning på 2000-talet

FMV och FortF. De har lagt stor vikt vid hög driftsäkerhet men också vid låga livstidskostnader. FMV och FortF har också på sitt ansvar att vidmakthålla och utveckla systemen för nya krav. Krav som kan komma att ändras i framtiden.

Det var därför viktigt för både FMV och FortF att med hjälp av Telub kunna samla representanter från olika grenar inom försvaret för att diskutera framtida krav och förväntningar. Teknisk övervaknings vida användningsområde gjorde att listan över föredragshållare var lång.

Telubs roll i sammanhanget kunde vi se inte minst när man talade om till exempel dagens övervakningssystem för försvarets telenät och som kommit att utnyttjas som ett försvarsgemensamt system. Systemet fyller väl dagens behov av övervakning och bevakning och systemet är planerat att fungera till långt in på 2000-talet. Men utveckling av nya teknikersystem pågår, som kommer att komplettera och gradvis ersätta nuvarande system.

En aspekt på teknisk övervakning, som ligger Telub nära, är när teknisk övervakning används som en tjänst för att få rationellare drift och underhåll.

– Den här dagen gav oss en bra grund att bygga vidare på, säger Hans. Och jag

håller helt med Nils Staf, FMV:Anlägg, när han på konferensen framhöll vikten av en nära samverkan mellan leverantör och kund under uppdragets gång för att härigenom få en bra slutprodukt.

### □ Kommunal riskhantering

Denna uppfattning gäller även marknader utanför försvaret. Kommunerna har också behov av rationella hjälpmedel i form av teknisk övervakning för sina anläggningar och fastigheter. Kommunerna har också ett funktionsansvar i kris och krig för räddningstjänsten och räddningscentraler.

Vad gör Telub för detta? Ganska så mycket. Division Kommunikationssystemets kontakter med de svenska kommunerna är omfattande. Även i sammanhang där man, liksom FMV och FortF, i konferensform informerar om vikten av att använda rationell teknisk övervakning för att öka säkerheten och spara kostnader.

– Vårt samarbete med ansvariga för den kommunala riskhanteringen är angeläget för oss och vi har redan rönt framgångar, förklarar Bo Ljungblom, marknadsansvarig. Kommunerna frågar allt mer efter våra tjänster då det gäller bland annat deras övervakningsfunktioner. □

## Insändaren

### Var blev Pulsen av?

□ 1988 genomfördes en undersökning bland Telubs anställda, som skulle ge svar på frågor inom många områden. Undersökningen kallades Puls – företaget ville ta pulsen på företagets psykosociala miljö. Ett mycket bra initiativ, tycker jag. Vi fick lämna synpunkter på till exempel ledarfrågor, vår arbetssituation och vår arbetsmiljö.

Resultatet fick vi också veta: Telub var en bra arbetsgivare i många stycken, men det saknades inte kritik. Vi blev också lovade att det vi var kritiska mot skulle förbättras och att ansvaret för det låg på cheferna.

Vi blev också lovade att en ny pulsundersökning skulle genomföras i början av 1991. I den skulle man se om förbättrande åtgärder hade skett och vilket resultat de hade gett.

Nu skriver vi mars 1993. Var blev Pulsen av? Jag anser att det behöver göras en ny undersökning. Kommer man att genomföra någon? Om inte, varför inte i så fall?

*"En röst bland många"*

### Svar från Örjan Eriksson:

Den förra PULS-undersökningen genomfördes enbart på "gamla" Telub Teknik, som då även omfattade Teleanläggningsverksamheten samt dåvarande Telub Service. Utöver själva undersökningen satte vi av mycket tid för att följa upp resultatet

i varje enhet och att ta fram de åtgärder som krävdes. Jag vill påstå att det senare var den viktigaste delen av processen.

Inom Telub har vi vid ett antal tillfälle prövat om vi ånyo skall genomföra en PULS-undersökning. Vi har dock kommit fram till att denna typ av generella instrument ej ger en utdelning som svarar mot kostnaderna.

Jag förväntar mig att våra linjechefer med stöd av divisionernas personalmän i sitt dagliga arbete tar tag i de frågor, som behandlades i PULS-processen. Från företagsledningen kommer vi att följa upp att så sker.

Mina kollegor på Telub Teleanläggningar och Telub Inforum har ej heller för avsikt att genomföra en ny PULS-undersökning. □



## Koncernsamarbete:

# Teleanläggningar installerar STRIC

□ Flygvapnets stridsledningscentraler skall bytas ut. En ny generation luftförsvarsystem skall ersätta utrustning från 60-talet.

Ett projekt som Telub på flera sätt är inblandade i, inte minst Telub Teleanläggningar.

Projektet kallas STRIC – ett av Sveriges största elektronikprojekt – och i slutet av 1990 fick f d NobelTech, numera CelsiusTech Systems AB, uppdraget av FMV att utveckla och leverera en ny generation stridslednings- och luftbevakningssystem för flygvapnet.

STRIC (uttalas stri-C) är dels en ledningscentral, dels ett informationssystem. I ledningscentralen samlas, bearbetas och presenteras underrättelser om fientliga stridskrafter och information om egna

stridskrafter. Från STRIC leds också den egna verksamheten. STRIC är dessutom ett informationssystem för att samla in, ställa samman, bearbeta och delge information om det aktuella luftläget. STRIC består av presentations- och databehandlingsutrustning samt kommunikationsutrustning. Systemet skall omfatta flera hundra operatörsplatser och tusentals datorer installerade i centraler på olika platser i Sverige.

För CelsiusTech Systems är detta en mycket stor upphandling.

### □ Teleanläggningars roll

– Hur kommer då Telub Teleanläggningar in i bilden?

Arne Brahm i Arboga berättar:

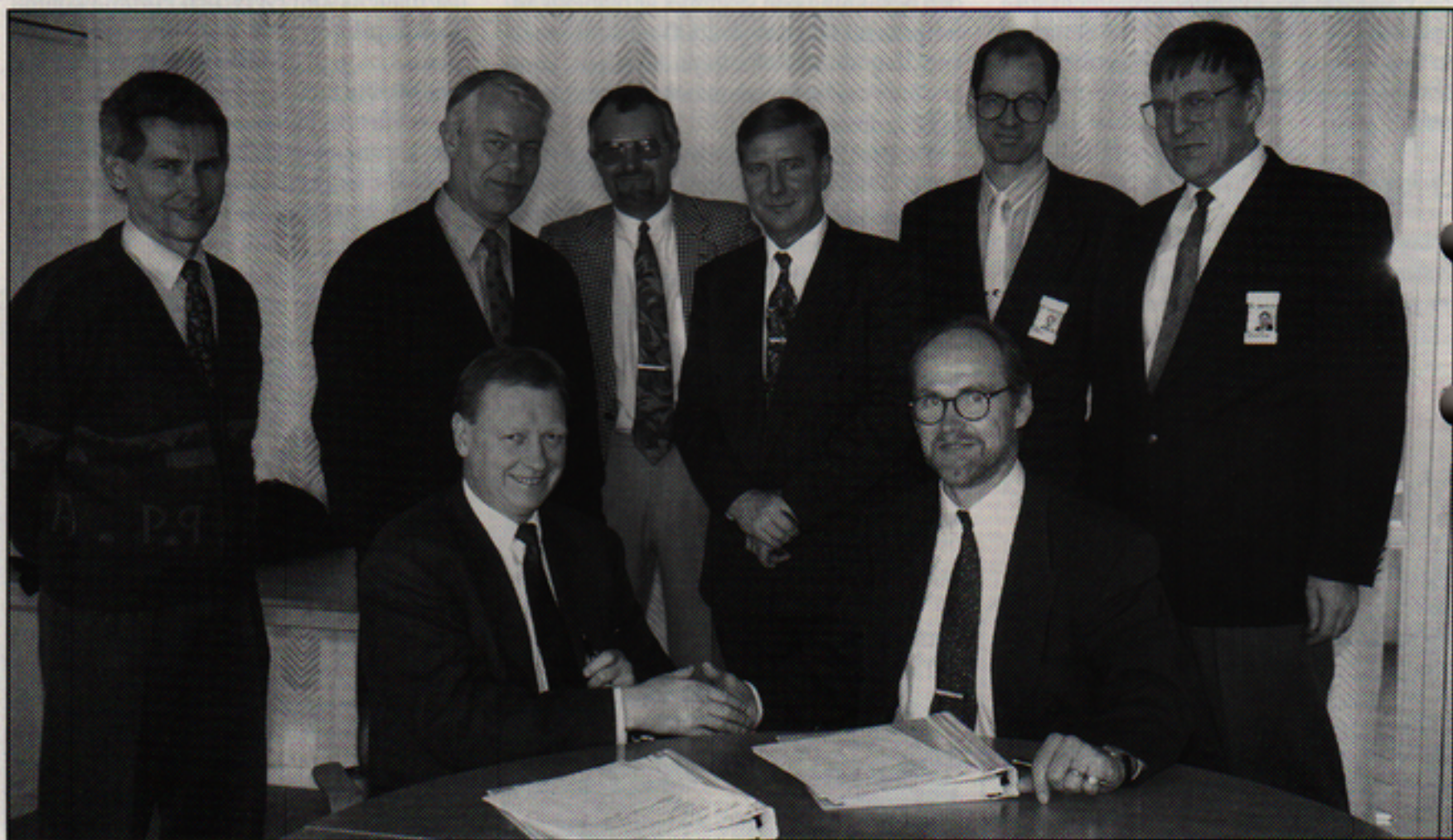
– Vi har nu fått förtroendet att sköta installationsverksamheten i projektet. Projektledare är Reinhold Nordlöf, som un-

der en lång tid framöver får samarbeta med Karl-Uno Almgren, CelsiusTech, som är delprojektledare för anläggningsverksamheten i STRIC-projektet.

Det tekniska innehållet i Telub Teleanläggningars åtagande har vuxit fram sedan den första kontakten togs i januari 1992. Den 8 mars i år skrevs avtalet under av CelsiusTech Systems projektchef Johnny Ekström och Telub Teleanläggningars VD Bengt Antonsson.

### □ Koncernbröder

– Då Celsius köp av NobelTech blivit klart och det nya namnet CelsiusTech offentliggjorts bara några dagar före den 8 mars var det naturligtvis extra roligt att få ett avtal med våra nya koncernbröder, avslutar Arne. □



Undertecknandet av avtalet var en betydelsefull händelse för Telub Teleanläggningar, som för CelsiusTech System skall utföra installationerna i flygvapnets STRIC-projekt. Stående fr v Karl-Uno Almgren, CelsiusTech, Arne Brahm, Telub, Reinhold Nordlöf, Telub, Bengt Gustafsson, CelsiusTech, Fred Björk, CelsiusTech, Nils-Ove Gustafsson, CelsiusTech. Sittande fr v undertecknarna Johnny Ekström, CelsiusTech och Bengt Antonsson, Telub.

Foto: Carin Gessler, CelsiusTech



# Segrarna testas i norrländsk vinter

□ Det är inte bara franska och tyska bilfabrikanter som hårdtestar sina nya modeller i den norrländska vintern. Även Telub i Östersund provar fordon och det på uppdrag av Forsvarets materielverk.

Det är en ny snöslunga som provas på en bas i norra Västerbotten och en ny sopblåsmaskin som provas på ett fält utanför Östersund.

Ansvarig för testen av snöslungan är Ruben Mårtensson och testar sopblåsmaskinen gör Hans Nordmark. Båda finns normalt på Fordonsavdelningen på Telub Teknik i Östersund.

– Vad går proven ut på? Hans berättar:

– Dessa maskiner är de första i en blivande serieleverans och vi kontrollerar att maskinernas utförande och prestanda stämmer mot den kravspecifikation och det tillverkningsunderlag som tillverkarna har att rätta sig efter i tillverkningen.

– Påverkar proven den kommande serietillverkningen?

– I allra högsta grad, säger Ruben och fortsätter:

– Tillverkarna får inte tillverka en maskin förrän vi har skrivit vår rapport till kunden och eventuella fel eller brister blivit åtgärdade eller ändrade.

– Har det dykt upp problem?

– Inga allvarliga, men visst händer det saker, säger Hans och fortsätter:

– Det är det som är så bra med vårt jobb: Problemen uppstår nu och inte i den kommande serieleveransen. När maskinerna levereras till förbanden då får det helt enkelt inte uppstå några fel. Då skall



En sopblåsmaskin, som skall hålla flygvapnets banor rena från snö, testas just nu av Hans Nordmark. Maskinen är tillverkad i England och den norrländska vintern skall ge besked om den klarar de hårda kraven.

Foto: Hans Brännström

maskinerna fungera klanderfritt.

De aktuella maskinerna är en hjullastarmonterad snöslunga, byggd av Överaasen A/S i Norge och en sopblåsmaskin tillverkad av Danline Ltd i England.

## □ Undersöktes först

Man har kommit ungefär halvvägs i provningen och den rejäla norrländska vintern har sett till att provningen blivit så realistisk som det bara går.

– Men vad hade hänt innan just dessa maskiner valdes ut? Håkan Westlund,

chef för sektion Specialfordon, berättar:

– Det började för ett par år sedan med att vi fick i uppdrag att utreda vilka presumtiva tillverkare som var aktuella. Det ledde till att Danline och Överaasen fick uppdraget att tillverka de maskiner som nu "misshandlas" av Hans och Ruben.

Så är läget för dagen och om några vintrar kommer de nya maskinerna att se till att flygvapnets banor hålls snöfria och rena för största möjliga säkerhet för piloter och flygplan.

Hans Brännström

## Insändare

Under flera år har jag undrat varför bilåkande telubanställda i Växjö inte har lärt sig parkera på Telubs parkeringsplats. Den dåliga parkeringsmoral som uppvisas där ser man aldrig någon annanstans på stan.

Är ni så trötta när ni kommer till jobbet, att ni inte ser var och hur ni ställer bilarna,

eller tror ni att ni har större bil än ni i verkligheten har?

Det finns alldeles för många som tar en och en halv ruta till sin bil och det gör att det går in mycket färre bilar på parkeringen än som är möjligt.

Jag vädjar om skärpning under våren och att Intern Service under sommaren går ut med färgburk och pensel och målar upp rutorna lite bättre.

Tack för ordet.

Lasse

## Månadens gäst

Februari månads gäst i Växjös personalrestaurang blev Jonny Rydén/TMT. Jonny lottades fram bland alla dem som ätit 12 gånger eller mer. Jonny gratuleras!



# Dotcom har flyttat till Futurum

□ – Det här blir ett jättelyft för oss.

Göran Edgren, Dotcoms regionchef i Växjö, är mycket nöjd över att kunna flytta in i lokaler på Telub Futurum i Växjö.

Göran satt tidigare tillsammans med sina tekniker och säljare i gamla och trånga lokaler på Infanterigatan i Växjö.

En kort tid innan Dotcoms hyreskontrakt gick ut uppstod möjligheten att hyra lokaler av Telub.

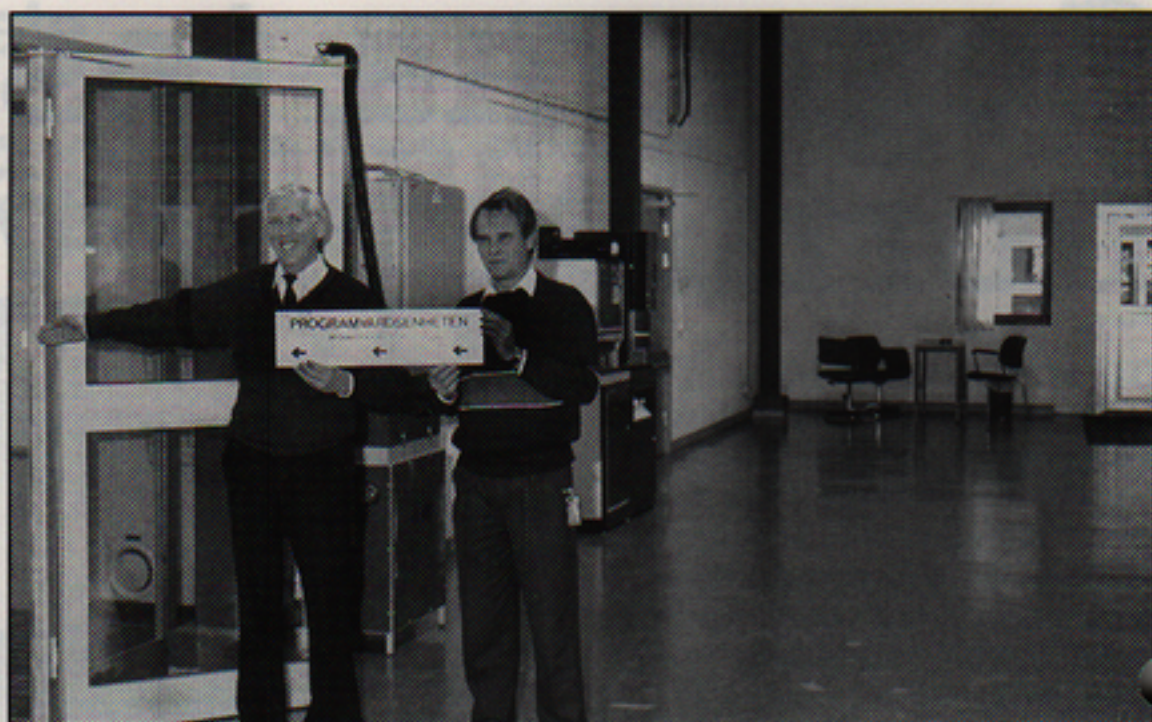
– Lokalerna här är bra, säger Göran. Det är lätt att komma till med bilarna, vilket är viktigt för våra tekniker i deras arbete. Dessutom är tillgången till Telub Futurums konferensrum och restaurang en stor fördel. Självklart kommer vi också att utnyttja Sport Futurum.

– Att sedan vår hyra stannar inom Telubgruppen är naturligtvis ett stort plus, menar Göran.

I samband med att Telub får sin nya och modernare telefonväxel räknar Göran med att hans kontor kommer att bli ansluten till den. □



– Våra nya lokaler här på Telub Futurum kommer att bli bra, säger Urban Marcus, Lazlo Szabo, Kjell Åkesson, Bengt Gustafsson och Göran Edgren, några av de åtta anställda på Dotcoms kontor i Växjö.



Bo Gustavsson och Arne Sahlberg hälsar nu alla välkomna till programvaruunderhållets nya lokaler.

Foto: Hasse Karlsson

## Programvård och datorunderhåll i nya lokaler

□ I fortsättningen är det till byggnad 110 vi skall gå när vi skall vårda våra program.

Anledningen till flyttningen är att samla sektion Underhåll, LLU, under "ett tak".

Programvårdsenheten, d v s Bo Gustavsson och Arne Sahlberg, inom division Ledningssystem, har tillsammans med övriga inom sektion Underhåll i Växjö tagit nya lokaler i besittning. De har flyttat in i byggnad 110, d v s kontorslokalerna som Industrielektronik lämnade efter sig.

Bo och Arne utgör en serviceresurs för hela företaget då det gäller arkivering, registrering, distribution samt märkning och kopiering av programvara på disketter,

bandkassetter, skivminnen, mm. Dessutom tillverkar de etiketter enligt önskemål.

Speciella regler och rutiner gäller för alla som handskas med programvara till olika försvarssystem. Det är det vi brukar kalla programvård. För detta behövs den resurs som Bo och Arne representerar. Och som sagt nu finns de i byggnad 110, den vi passerar när vi går inomhusvägen till Futurum.

Varför har då hela sektion LLU flyttat? De flesta inom sektionen arbetar så pass mycket tillsammans med sektionens PC center att det motiverade flyttningen. PC center bedriver datorservice sedan ett år tillbaka i verkstadslokalen bredvid byggnad 110.

Hela sektionen är nu alltså samlad och därmed effektiviserar arbetet. □

## Tack

Mitt hjärtliga tack till företaget, chefer och arbetskamrater för den utomordentligt trevliga uppvaktningen i samband med min pensionering.

Roland Ohlsson  
LRI

Ett stort och varmt Tack till Er alla, arbetskamrater, tjänstemannaklubben i Arboga (TKA) samt företaget för uppvaktningen i samband med min högtidsdag. Arbetskamraternas fest för jubilarer ej att förglömma, som bestod av mycket mat, sång samt "hurrande" för att med bravur intaga till festen hörande drycker.

Reinhold Nordlöf  
TEP4



# Stort avstånd hindrar inte gott samarbete

□ Visst tycker vi smålänningar att Telub Miltest ligger långt norrut. Men samarbetet lider då verkligen inte någon nöd av detta. Vi är flera som tycker det enbart är roligt att ha kontakt med våra norrländska arbetsamrater och dessutom gärna åker till Vidsel.

En av dem som nyligen varit på Telubs nordligaste utpost är Inger Arvidsson på inköpsavdelningen i Växjö. Hon har besökt den administrativa sektionen inom Telub Miltest för att gå igenom hur man rent praktiskt arbetar med leverantörsreskontran i Telubs ekonomisystem.

–Sådana här kontakter är viktiga, säger Inger, för det är mycket som är nytt för Miltest. Självklart skall de då få den utbildning de behöver.

Ingers två dagar gav också lite tid över att få titta på hela anläggningen i Vidsel.

– Tack vare bland andra Gunnar Thorngren (även Miltests kontaktman till Inblicken) fick jag möjlighet att se hela anläggningen och det är inte lite det. Det var mycket givande. □



Anders Åberg är en av Vidselanläggningens alerta fotografer. Han förevigade Inger Arvidsson när hon sett Vidselanläggningen ovanifrån.

## Är du intresserad av konst? Jaså! Då så!

□ Nytt verksamhetsår drar igång med nya styrelsekrifter inom Telub Konstklubb i Växjö.

Nytt år betyder även nya pengar att inhandla konst för. Konst som i december månad lottas ut bland medlemmarna.

Vid Konstklubbens årsmöte tackade några av styrelsens medlemmar för sig och nya hälsades välkomna. Styrelsens sammansättning för 1993 är som följer:

Ola Kallin, ordförande  
Anita Björnin, sekreterare

Ann-Christine Gleisner, kassör  
Christian Martinsson  
Ingrid Jacobsson  
Karin Hirtberger  
Britt-Lois Bergström  
Göte Lindberg  
Esbjörn Lönnborg

Ledamöterna är indelade i tre inköpsgrupper, som under året har att inhandla konst.

Begreppet konst har under de senaste två åren även kommit att innefatta till exempel konstglas men också träarbeten. Övriga kostnader, till exempelvis priser

till månadslotteriet, s k rambidrag, kursaktiviteter, konstutflykter m m täcks av bidrag från företaget.

En uppgift för styrelsen är också att arrangera utställningar i personalrestaurangen.

Du som har läst så här långt i denna konstnotis är säkerligen intresserad av konst och Konstklubbens aktiviteter. Men är du medlem? Vill du bli medlem? Jaså! Då så! Ring till Ola Kallin, ankn 678, eller Anita Björnin, ankn 215, så är den saken avklarad. Enkelt, eller hur? □



## Ett rop på hjälp

□ Telub har under många år ansträngt sig för att kunna ställa praktikplatser till förfogande för teknologer från de tekniska högskolorna. Detta skall Telub naturligtvis fortsätta med. Men nu ber de blivande civilingenjörerna att svenska företag skall anstränga sig ännu mer. Teknologerna har nämligen stora problem att finna tillräckligt med praktikplatser och Reftec – en nationell sammanslutning av samtliga civilingenjörer-teknologer – har därför gått ut med ett upprop till de svenska företagen.

"Opraktiska civilingenjörer?"

Om man vill skaffa sig en civilingenjörsexamen idag räcker det inte med att klara tentorna. Man måste även ha praktik från arbetslivet. Detta är en viktig ingrediens som tillsammans med alla kurser formar dagens ingenjör. Praktiken avser att ge arbetslivserfarenhet, som gör den studerande förtrogen med arbetslivet och samspelet mellan personer på en arbetsplats. I första hand avses arbete i kollektiv och icke-ledande befattning inom tillverkande industri alternativt i industri-liknande miljö.

Detta låter ju jättebra! Det är ju självklart att svenska teknologer skall ha en god praktik med sig i ryggsäcken när de tagit examen och skall söka jobb. Fråga vem som helst som anställer civilingenjörer hur viktigt han/hon tycker det är med praktik. De vill inte anställa någon som bara suttit vid en skolbänk hela sitt liv. Men fråga samma person om de har någon praktikplats att erbjuda till sommaren. Svaret blir oftast 'nej' eller i bästa fall 'bara ett fåtal'.

Arbetsituationen i Sverige har idag blivit sådan att företagen inte nyanställer. Detta påverkar i högsta grad tillgången på praktikplatser. Det är ju oftast i dessa miljöer, på verkstadsgolvet, som de största nedskärningarna görs.

Om svenska företag inte vill anställa 'skolbänksingenjörer' måste dessa företag ta sitt ansvar som arbetsgivare.

Reftec anser därför att företagen skall ställa upp för framtidens civilingenjörer och erbjuda bra praktikplatser åt dessa under deras utbildning. Det är att investera i framtiden!"

Finns det nu någon inom Telubgruppen som känner på sig att han skulle kunna anstränga sig lite till för att erbjuda praktikplatser till en teknolog är LP/Jonas Nordstrand, tel.ankn 333, tacksam för ett samtal. □

## Säkerheten höjs i Växjö

□ Det frågas då och då om säkerheten i receptionen är tillfredsställande.

- Det är den inte. Den uppfyller inte de krav myndigheterna ställer på oss, säger vår säkerhetschef. Därför planerar vi en ombyggnad.

Redan 1990 togs beslut om att flera åtgärder skulle vidtas för att höja säkerheten på

Telub i Växjö. Flera av dem är redan genomförda, till exempel har vi fått ny centralutrustning för larm och passagekontroll.

Vi har fått skal-larm på fönster och dörrar och larmning av säkerhetsskåp med försvarshemlig information samt kortläsare för utpassering efter normal arbetstid. Dessa åtgärder har inneburit att antalet ronder av säkerhetsvakten har kunnat minskas.

Nu återstår den sista etappen: Ombyggnad av receptionen. Den kommer att snyggas upp men också att byggas om så att alla anställda skall passera via ett slags passagesystem, vilken typ är ännu inte bestämd.

Besökarna kommer att "styras" mot receptionen för att sedan hämtas av besöksmottagare.

Ombyggnaden av receptionen planeras att starta i augusti.

- Men vi anställda är lite oroliga att ombyggnaden kommer att innebära att vi får en bunkerliknande entré.

- Absolut inte, säger säkerhetschefen, vår ledstjärna i det här arbetet är att vi skall åstadkomma en ljus och välkomnande atmosfär. □

## En tankeställare!

### Rena kallduschen när Jas-dokumentet stals

Av ROBERT ÖSTERLIND

**Tjänstemannen bestals på sin portfölj när han stod och duschade på sitt hotell i Stockholms centrum. Portföljen innehöll handlingar om Sveriges mest hemliga försvarsprojekt – stridsflygplanet Jas.**

□ Bortsett från att ovanstående artikel innehåller en del felaktigheter, har det allvarliga hänt, att en person, ej anställd på Telub, på ett hotellrum i Stockholm blivit bestulen på en portfölj, som innehöll försvarshemliga handlingar.

Vederbörande hade för en kort stund lämnat hotellrummet med dörren olåst och under denna tid stals hans portfölj. Denna händelse har orsakat det drabbade företaget mycket obehag för att inte tala om vad det har medfört för den drabbade personen.

Varför tar jag upp den här händelsen? Det finns väl inga Telubmedarbetare som slarvar med hanteringen av hemliga dokument, eller?

Hur som helst vill jag påminna om att hemliga handlingar och hemligt materiel skall förvaras i säkerhetsskåp eller motsvarande, när man inte har omedelbar

uppsikt över handlingarna/materielen. Enda undantaget är på den egna arbetsplatsen, där man får förvara handlingarna på till exempel skrivbordet och lämna rummet under kortare tid om dörren är låst.

Detta innebär, att den som under en resa har med sig hemliga handlingar alltid måste ha dessa under uppsikt och får absolut inte lämna sådana obevakade, vare sig till exempel på hotellrum eller i bil.

Ett bra sätt är naturligtvis, om man skall vara någon längre tid på samma ställe, att ordna med tillfredsställande förvaring hos den man besöker.

Jag är medveten om att det här kan kännas besvärande ibland, men det är ändå bättre att ta detta lilla obehag än att riskera att förlora handlingar.

**Säkerhetschefen**



# Ny foto- styrelse

□ Nu lämnar Anders Wigh över Telub Fotoklubbs ordförande-klubba till Jörgen Rundqvist.

Anders tid räcker inte till och han tackar medlemmarna för den tid som varit.

Vid årsmötet i början av mars valdes nedanstående in i styrelsen:

Jörgen Rundqvist, ordförande (fotojour), Bennart Hänsel, Rolf Ståhlberg, Hans Ragnå, Hans Petersson, Håkan Larsson, Roger Olofsson (utlåningsansvarig), Anders Thomasson och Anders Wretö.

Vid årsmötet är det också brukligt att årets vinnare av Canonkanonen utses. I år blev det Börje Jonsson som fick ta emot kanonen. Klubben ville uppmärksamma och tacka honom för hans engagemang för Fotoklubben. Han fick ta emot vandringspriset som ett tack för sina goda insatser bland annat i fotojouren, vid Telubs julfest och för sitt besvär med att hålla i uthyrningen av videokameran.

Fotoklubben har idag cirka 200 medlemmar, men givetvis finns det plats för fler.

Som medlem får du tillgång till utbildning i eget fotolab. Just nu pågår till exempel en fotokurs, som medlemmarna bett klubben ordna. Klubben kommer i vår att även ha temakvällar om framkallning av negativ färg. Som medlem får du dessutom medlemmsbladet "1000-delen", tillgång till fototidskrifter, ett antal fotoböcker, fri kemi för svart/vit framkallning, gratis utlåning av diverse fotoattiraljer samt möjlighet att låna videokamera för 100:-/veckan.

Håll ett öga på anslagstavlor. Klubbens aktiviteter anslås alltid där samt på egen tavla i korridoren på väg till personalrestaurangen. Frågor och anmälan om medlemskap tar gärna Jörgen Rundqvist, tel 639, emot. □

## Konst

Mars månads vinnare i Konstklubbens i Växjö månadslotteri blev Karin Hirtberger, Telub Inforum. GRATTIS!

## Aktuella interna kurser

Kurs:	Datum:	Ort:	Sista anm.dag:
Personlig kommunikation	4-6/5	Växjö	7/4
Projektarbete, grundkurs	26-28/5	Växjö	30/4
Ekonomiutbild f resultat- och omkostnadsansvariga	1/6	Växjö	30/4
	3/6	Arboga	30/4
	4/6	Stockholm	30/4
	9/6	Östersund	30/4
Underhållsteknisk grundkurs	12-13/5	Östersund	8/4
Teknisk handläggarkurs	4-6/5	Växjö	2/4
Arbetsrätt för chefer	3/5	Växjö	2/4
	5/5	Arboga	2/4
	6/5	Östersund	2/4
Arbetsmiljö grundkurs	4/5	Växjö	2/4
	6/5	Arboga	2/4
	7/5	Östersund	2/4
Konsultutbildning, steg 1, konsultrollen	11-13/5	Internat	8/4
Konsultutbildning, steg 4, uppdragsledning/projektledning	1-3/6	Växjö	30/4
Att ta fram tekniska dokument	8-9/6	Växjö	7/5
Introduktion till ADB, orienterande användarkurs	v 18	Växjö	3 v före
Persondatorn, orienterande användarkurs	v 18	Växjö	3 v före
All-in-1, orienterande användarkurs	v 18	Växjö	3 v före
Windows på PC, orienterande användarkurs	v 18	Växjö	3 v före
Ordbehandling WordPerfect	v 18	Växjö	3 v före
Ordbehandling MS Word for Windows (grafisk PC-miljö)	v 18	Växjö	3 v före
Dokumentproduktion baserad på Telub standardformulär	v 18	Växjö	3 v före
Kalkylprogram MS Excel for Windows	v 18	Växjö	3 v före
On Target - PC-baserat projektledarstöd	11-12/5	Växjö	8/4

Ytterligare upplysningar lämnas av utbildningsavdelningen, som också tar emot din anmälan.

## Slutat

Michael Blixt/KSRS

## Nytt namn

Thomas Svensson/LYAL heter numera Beckerin i efternamn.

## Ny inom Telub



Per Bertilsson, KSUA, började som teleingenjör på division Kommunikationssystem, sektion Telefoni, Växjö, den 12 februari. Per har gått tekniskt gymnasium och precis före anställningen på Telub även haft en ungdomspraktikplats förlagd till Telub.



## Inblicken

Telub AB  
351 80 Växjö  
Internadress:  
MR/Björlin

Redaktör och ansvarig utgivare: Anita Björlin, Växjö, tel. 0470-422 15, telefax 0470-289 51  
Kontaktpersoner: Jan-Olof Björklund, Arboga, tel. 0589-815 06, Hans Brännström, Östersund, tel. 063-156 154, Stig Hedlund, Solna, tel. 08-705 50 70, Gunnar Thorngren, Vidsel, tel. 0929-370 00, Annika Hellspång, Bromma, tel. 08-704 00 00.  
Tryckeri: Halls Offset AB, Växjö. Upplaga: 1900.  
Om inget annat anges svarar redaktören för text och foto.

# 25-åringar på jubileumsfest



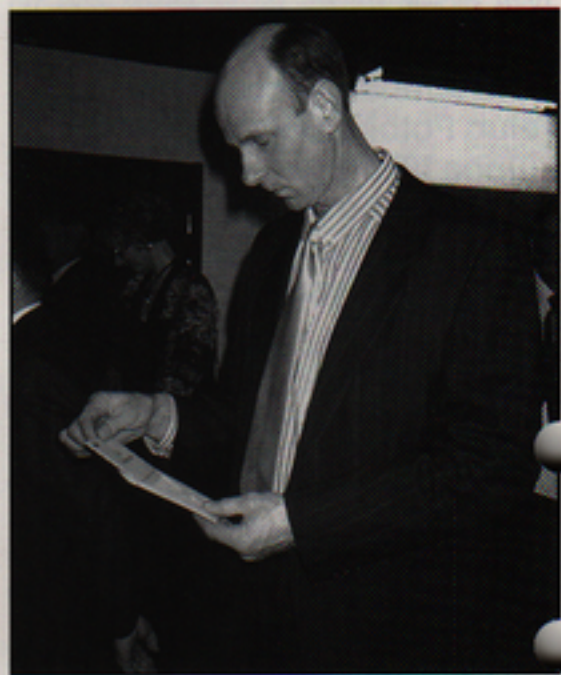
"25-åringar" med sina respektive och sin chef i väntan på "priset" för 25 års anställning.



Långväga jubileumsgäster mötte gamla bekanta från Växjö. Anders Nilsson från Vidsel fick tillfälle att prata minnen med Majbritte och Sune Danielsson från Växjö liksom de övriga från Vidsel Bjarne Knuts, Bo Lundgren och Bo Jonsson.



Siv-Britt Edvinsson åkte med från Vidsel för att fira maken Kents jubileum.



Carl-Gustav Sjö Dahl valde en resa som sin jubileumsgåva.



Stefan Lind med entrédrink och hustru Gunnel, också hon telubare men några år kvar till sitt jubileum.

Jan-Erik Abrahamsson, f d fackordförande i samspråk med Paul Wiberg, som inte bara har många år på Telub utan även som fackligt aktiv.





Foto: Berndt af Geijerstam/Bildbyrå



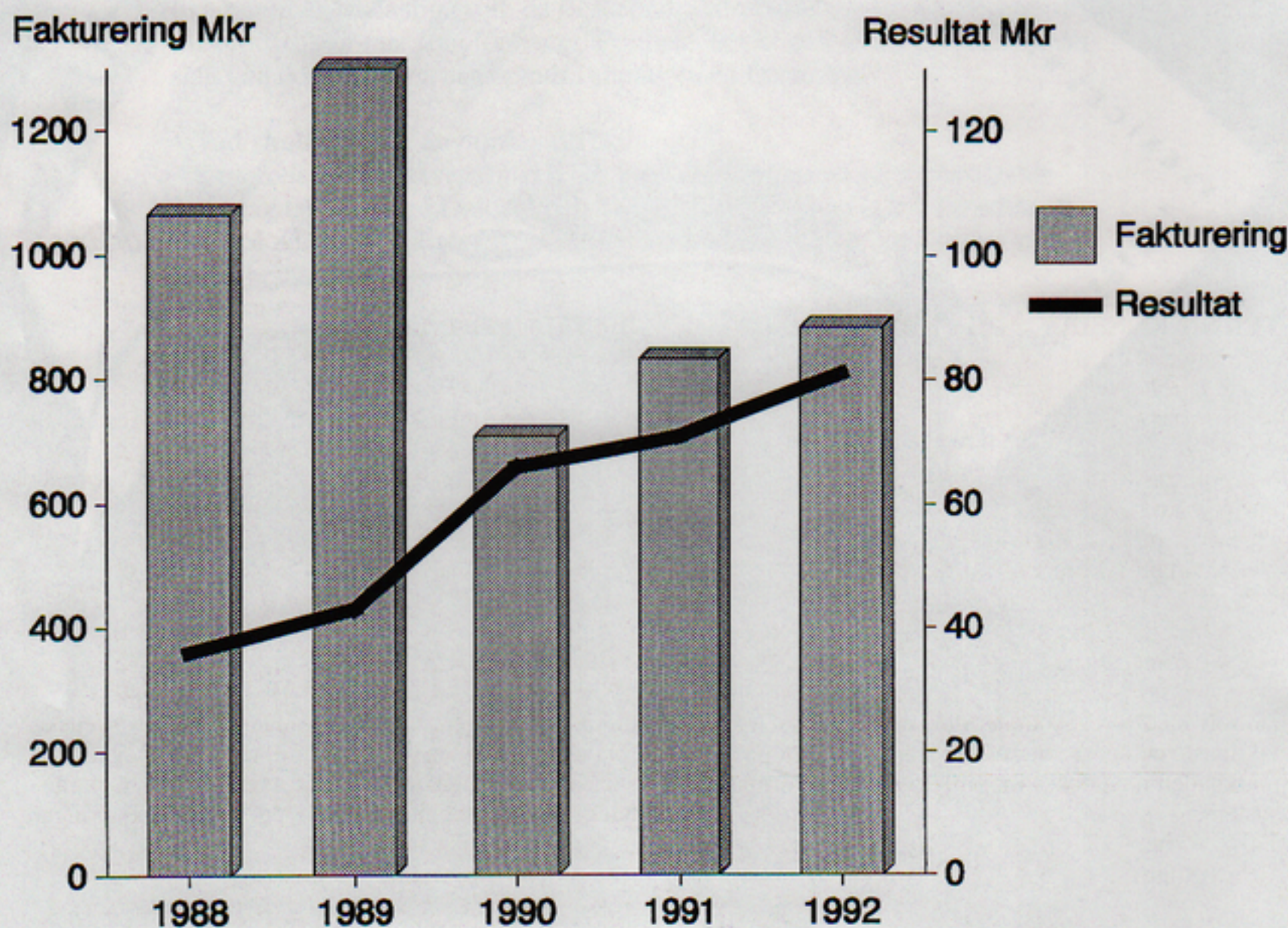
**Telub redovisade för 1992 en vinst på 81 miljoner kronor.**

**Ett nytt huvudavtal, som gäller till och med 1996, har tecknats med Försvarets materielverk. Försvarsmarknaden är fortfarande den största enskilda marknaden för Telub.**

**Förvärven av Telub Miltest och aktiemajoriteten i Dotcom har breddat och fördjupat vår marknadsposition.**

**Satsningarna på civila underhållsentreprenader har utvecklats bra. Underhållskontrakt har tecknats med flera kommunala flygplatser.**

## *Fakturerering och resultat för Telubgruppen*



"Celsiuskoncernen kan åter visa upp ett mycket bra bokslut. Det är något som vi alla som medarbetare ska känna både glädje och stolthet över. Även om vår verksamhet inte är lika hårt tyngd av den allmänna lågkonjunkturen som många andra svenska företag är, har inte de uppnådda resultaten kommit till av sig själva. Nej, tvärtom, i alla våra företag har chefer och medarbetare under det gångna året

som kanske aldrig tidigare arbetat med att effektivisera, rationalisera och på andra sätt förbättra produktiviteten. Både Telub och FFV Aerotech är utmärkta exempel på att ett långsiktigt målmedvetet "gnetande" över hela linjen också ger ett gott ekonomiskt resultat."

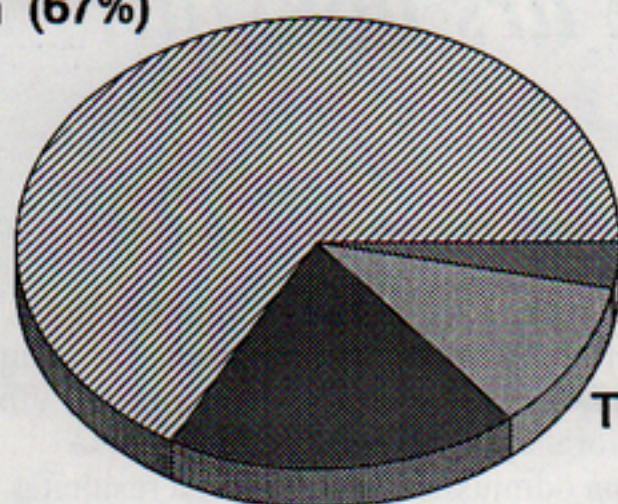
Sagt av koncernchefen Olof Lund i Celsius Management



## Fakturering per marknad

885 Mkr

Teknikkonsult & Uh (67%)



Data- & Telekom (3%) <sup>1)</sup>

Teknikinformation (11%)

Installationer (19%)

1) Avser Dotcom december

### TEKNIKKONSULT OCH UNDERHÅLL

**Kommunikationssystem** utveckling har varit positiv och lönsamheten är fortfarande mycket god. Framgångar har inte bara rönts på försvarsmarknaden utan även på den civila marknaden. Avregleringen inom telekommunikationsområdet börjar nu skapa ökad efterfrågan även på konsulttjänster.

**Fakturering 232 Mkr (212 Mkr)**

**Befattningar 312 (290)**

**Ledningssystem** har under året utvecklats positivt. Organisationsutvecklingen som pågått under tre år har nu gett resultat. Fakturering och orderingång har ökat jämfört med föregående år. Försvarsmarknaden är den viktigaste och positionerna har stärkts särskilt på armémärknaden men också inom flygvapnets informationssystem.

**Fakturering 207 Mkr (187 Mkr)**

**Befattningar 272 (267)**

**Systemsupport**s första hela verksamhetsår inom Telubgruppen har nu gått till ända. Man har anpassat resurserna och konsoliderat verksamheten i övrigt och man visar upp en god stabilitet. Efterfrågan har varit god. Under året ackrediterades sektorns elmiljölaboratorium enligt både civila och militära mätnormer, det första i Sverige. Elmiljöverksamheten har under året gett ett bra resultat tillskott.

**Fakturering 162 Mkr (135 Mkr)**

**Befattningar 214 (228)**

### INSTALLATIONER

**Teleanläggningar** har under året tvingats till personalreduktioner på grund av nedgången inom området installationer i militära mobila enheter. Entreprenadverksamheten har utvecklats stabilt och marknadsandelen på försvarsmarknaden har ökat. Konjunkturen på den civila marknaden har däremot medfört en svagare utveckling än väntat.

**Fakturering 170 Mkr (193 Mkr)**

**Befattningar 168 (206)**

### TEKNIKINFORMATION

**Affärsenheten** har påverkats negativt av lågkonjunkturen. Visserligen är orderingången från den svenska försvarsmarknaden relativt stabil, men efterfrågan från svensk och brittisk industri har minskat. Det höga ränteläget har verkat återhållande på större investeringar och därmed också efterfrågan på Inforums tjänster. Men det visade intresset för Inforums affärsidé gör att man tror på en uppgång när konjunkturen vänder.

**Telub Inforum AB**

**Fakturering 69 Mkr (82 Mkr)**

**Befattningar 116 (120)**

**Telub Inforum Services Ltd, England**

**Fakturering 27 Mkr (31 Mkr)**

**Befattningar 57 (71)**

(Siffrorna inom parentes avser 1991)

(Dotcom förvärvades 1/12 1992, Telub Miltest 31/12 1992)



# **Kenth-Åke Jönsson**

## **kommenterar**

### **1992 års bokslut:**

**– 1992 års vinst blev 81 miljoner kronor (71 Mkr). Är du nöjd med en ökning på 10 miljoner kronor?**

– Jag är mycket nöjd. 1992 års vinst är den bästa i Telubs historia.

Vinstökningen härrör från en förbättring av finansnettot, d v s räntan på våra likvida medel. Vi har helt enkelt haft bra ränta på våra pengar. Vinsten från de operativa rörelserna är oförändrad, 60 miljoner kronor.

– Men det är viktigt att känna ödmjukhet inför det goda resultatet. Vi är inte lika konjunkturkänsliga som de flesta andra företag eftersom vår fakturering till stor del kommer från försvaret. Politiska beslut och minskade försvarsanslag kan dock komma att förändra situationen i framtiden.

**– Vad skall vinsten användas till?**

– Den goda resultatutvecklingen har gjort det möjligt att göra företagsförvärv. Jag tänker då på Dotcom och Telub Miltest. Vi kan också fortsätta att satsa på egna utvecklingsprojekt och på utbildning och utveckling av våra medarbetare.

– Dessutom lämnar vi pengar till vårt moderbolag – Celsius. Det är av vikt för alla bolagen inom Celsiuskoncernen att koncernen är finansiellt stark. Det kan vi alla i framtiden komma att få nytta av.

**– Faktureringen uppgick till 885 miljoner kronor (834 Mkr) och soliditeten är 31 procent (36 procent). Vad beror den lägre soliditeten på jämfört med 1991?**

– Vår soliditet, andelen eget kapital, har påverkats av våra företagsförvärv. 31 procent är ändå att betrakta som högt. Men egentligen är vår soliditet av mindre intresse, eftersom vi ingår i en koncern. Det är Celsiuskoncernens soliditet som är av intresse för oss, eftersom den avspeglar koncernens finansiella styrka, och soliditeten har ökat från 20 till 23 procent.

**– Orderstocken var 629 miljoner kronor vid årsskiftet. Är det en bra siffra? Hur mycket av det kommer från våra företagsförvärv?**

– Det är en mycket bra siffra. Vi har ökat den jämfört med i fjol, och då inte enbart genom företagsförvärven, som gav 90 miljoner kronor.

**– Antalet anställda var den 31 december cirka 1.800 (inkl Miltest och Dotcom). Kommer den siffran att öka under 1993?**

– Blir det några förändringar blir de mycket marginella.

**– Hur bedömer du att 1993 års ekonomiska utveckling kommer att se ut för Telubgruppen?**

– Den samlade vinsten från de operativa rörelserna kommer att ligga i nivå med 1992. Vinsten för hela Telubgruppen kommer förmodligen också att ligga på samma nivå, eventuellt lite lägre på grund av ett sämre finansnetto, d v s ränteintäkter.