

INBLICKEN

Nu går vi till botten med julen



◀ Inblickens redaktion tänker fira jul på djupt vatten och i största avskildhet bland vänligt sinnade undervattensvarelser, typ lutfiskar, glasmästarsillar, kryddsillar och andra inlagda godingar. Men innan redaktionen dyker önskar den sina läsare En Riktigt God Jul och Ett Gott Nytt Ar

■ Utredning ger en vink om framtiden

sid 3

■ Datorerna utslagna? Telub stöder ÖCB

sid 4

■ Projektledare med rätt att ansvara

sid 8

Julhälsning

År 1990 innebar för Telub ett år av förändringar. Efter att under flera år ha expanderat inom framför allt dataområdet, såldes plötsligt denna verksamhet och företaget fick ett nytt utseende. Telub blev åter ett företag med i huvudsak försvarsinriktad verksamhet. Samtidigt som denna förändring ägde rum, fick företaget också en ny VD och undertecknad fick förtroendet att leda företaget. Redan när jag kom till Telub, hade jag en mycket positiv bild av företaget. Telub har alltid för mig framstått som ett mycket professionellt företag med ett brett tekniskt kunnande. Denna positiva bild har nu ytterligare förstärkts.

Jag har under min första tid på Telub försökt ägna så mycket tid som möjligt åt att lära känna de människor som verkar inom företaget. Utan undantag har jag mött synnerligen engagerade, kunniga och lojala medarbetare. Människor med en stor yrkesstolthet och en stark känsla för Telub. Ni kan med rätta vara stolta över det arbete Ni utför.

I ett tjänsteföretag är man helt beroende av kunnig personal, om man vill nå framgång. Det har vi inom Telub. Vi verkar dessutom inom expansiva teknikområden. Det gör att jag tror på en positiv utveckling för Telub. En utveckling mot såväl försvarsmarknaden som mot den civila marknaden och med vårt tekniska kunnande som grund.

Jag vill rikta ett varmt tack till Er alla för de insatser som gjorts under 1990.

God Jul och ett Gott Nytt År och väl mött igen till nya utmaningar efter en välförtjänt vila.

Kenth Åke
Kenth-Åke

Redaktören

HAR ORDET

Har du drabbats av en mental belastningsskada någon gång? Ja, säkert. Men du erkänner det inte gärna, erkänn det. Belastningsskada i rygg och axlar ser du till att sjukgymnasten botar. Men vem talar du med när du mår dåligt i själen? Dina medarbetare, din chef? Nja, inte så säkert. Naggas kanske din prestige, din image, din karriär eller din status då i kanten? Du tycker måhända att din prestige är viktigare än hälsan?

Men vi som inte har någon image, prestige och karriär att tänka på, vi är fria att säga som det är. Vi kan prata med både chef och arbetskamrater om hur dåligt vi mår. Och vi kan tillsammans mycket ofta finna orsakerna också. Men när vi då kommer fram till att den mentala belastningsskadan är orsakad av något som sker på en nivå som vi inte råder på, varken chefen, kompisen eller vi själva, vad gör vi då?

Som till exempel det här med att vårt fina gamla namn Telub eventuellt inte får stå ensamt längre. Kan det

orsaka en mental belastningsskada hos oss alla?

Telub AB förknippas med kunskap, integritet, stabilitet, seriositet. Telubs anställda har därför med all rätt goda skäl att hålla en hög svansföring. Men åker svansen nu ner mellan benen när vi för omgivningen i framtiden kanske skall tala om att vi inte heter Telub AB utan FFV Telub AB. – Ja, men det spelar väl inte så stor roll, tycker kanske någon. Gör det inte?

Nej, det gör det ju inte, om någon kan ge en mycket nöjaktig och acceptabel förklaring till varför vi skall betala tre-fyra miljoner kronor, i dessa rationaliserings- och effektiviseringstider, för ändring av skyltar, blanketter, visitkort, mm mm. Kommer den förklaringen sviktar förmodligen inte förtroendet för beslutsfattarna.

Men ännu viktigare än de där miljonerna är nog frågan om den eventuella namn- och logoförändringen befrämjar och stödjer vår verksamhet?

Väcker ytterligare en namnändring (AB Teleunderhåll, Telub AB, FFV Elektronik AB, FFV Telub AB, Telub AB, har jag glömt något?) löje hos anställda och kunder? Försvinner de anställdas identifikation och lojalitet med företaget? Är det ev kommande

beslutet om namn- och logoförändringen en demonstration av okänslighet för kunskapsföretagets villkor? Jag vet inte.

Kanske finns något svar bland Telubs anställda? Insändare mottages gärna.

Anita Björlin



Redaktör och ansvarig utgivare:
Anita Björlin

Kontaktpersoner:
Stig Hedlund, Solna
tel. 08-705 50 70
Bo Ljungblom, Arboga
tel. 0589-820 01

Redaktionens adress:
Inblicken
Telub AB
351 80 Växjö
tel. 0470-42 215
telefax 0470-28 951

Om inget annat anges svarar redaktören för text och foto.

Elsind 90 - FMV:s utredning om framtiden: En antydan om Telubs framtid

Försvarsindustrins tänkta struktur och roll i det framtida svenska försvaret kan vi läsa om i dags- och fackpress nästan dagligen. Antagandena och gissningarna är många och kommer så att vara till dess försvarskommitténs ställningstaganden är klara.

Försvarets materielverk har och har haft en viktig roll för ÖB:s yttrande till försvarskommittén. Elsind 90 är en del i FMV:s underlag till ÖB.



Elsind 90, d v s Elektroniksystemindustriutredning 1990, är en utredning som ger en tydlig bild av hur FMV bedömer elektroniksystemindustrins roll och förutsättning i ett framtida försvar. Den ger FMV:s syn på vilken industriell kompetens och strukturell förnyelse framtiden kommer att kräva.

FMV framhåller att försvarets satsningar bör ske inom de strategiska försvarselektronikområdena, men

också att försvarsindustrin gör vissa omstruktureringar för högre effektivitet.

Behövs underhållskunnandet?

Utredningen är koncentrerad till den tillverkande elektroniksystemindustrins utvecklingsresurser. Men säger Elsind 90 något om under-

hålls- och kunskapsleverantörernas roll?

Utredningen visar ganska tydligt att man vill behålla dagens underhållsleverantörer för centralt underhåll av materielsystemen. Men utredarna har också tagit ställning till huruvida tillverkarna av systemen kan ingå i en underhållsorganisation. Man har dock funnit att underhållet inte kan knytas fullt ut till respektive leverantör. Man eftersträvar en leverantörsobunden underhållsleverantör. Inte minst på grund av att försvaret inom elektronikområdet under många år skaffat materiel både från svenska och utländska leverantörer. Man "dras" alltså med ett stort arv, men som är fullt möjligt att utnyttja rationellt genom att ha en särskild underhållsleverantör. Dessa leverantörer är idag för markbunden elektronik Telub Teknik och för flygburen elektronik FFV Aerotech.

Motvikt gentemot tillverkarna

Behöver då FMV leverantörsobundna konsultinsatser för sitt systembyggande?

Man säger att "dagens underhållsleverantörer kan utnyttjas även som ett leverantörsobundet kunskapsstöd till FMV vid beredning av anskaffningar och uppföljning av materiel i drift". FMV vill skapa en motvikt gentemot den utvecklande industrin med hjälp av konsulter.

I utredningen sägs att utvecklingen går mot enstaka huvudleverantörer inom elektroniksystemområdet. För att undvika att all kompetens inom ett materielområde samlas hos ett industriföretag vill man utnyttja konsulter, när det behövs djup teknisk kompetens för till exempel specificering, utvärdering, leveranskroll och uppföljning av materiel i drift.



– Av FMV:s utredning kan vi förstå att Telubs fortsatta förutsättningar är positiva. Men kraven på vår kompetens, effektivitet och konkurrenskraft kommer att öka, säger Hans Aronsson.

forts sid 14

Telekommunikationerna utslag

Omöjligt! Vår bereds

Datorer, el och teleförbindelser utslagna av främmande makt. Vattnet oanvändbart. Sabotagen är omfattande. Landet är lamslaget. Är detta möjligt i Sverige? Vår beredskap är ju god. Eller...

Vi lever i en tid av avspänning och hoten från främmande makt är väl näst intill obefintliga. Eller ...

Ja, även om hoten från främmande makt förändras kan en vanlig svensk grävskopa eller stopp i till exempel en AXE-station eller dator i fredstid förorsaka stora problem och konsekvenser i samhället.

Det finns nog goda grunder för att ha en fortsatt hög beredskap, inte minst en god civil beredskap i fred, kris och krig. Hur den beredskapen skall skötas anger Överstyrelsen för Civil Beredskap (ÖCB) riktlinjerna för.

Telub Teknik har fått uppdrag från ÖCB att medverka som konsult, från behovsanalys till driftsstöd av telekommunikationssystem och utrustningar.

Regeringen har lagt ansvar på ÖCB, länsstyrelserna och kommunerna då det gäller den civila beredskapen på olika nivåer. ÖCB är den myndighet som skall samordna denna verksamhet. Hjälp i form av fackteknisk kunskap får dessa myndigheter och kommuner av konsulter från Telub Teknik inom ramen för uppdraget från ÖCB.

Väsentligt ökade uppgifter

Civilbefälhavaren (CB), länsstyrelser, kommuner och landsting har under senare år fått väsentligt ökade uppgifter inom totalförsvaret. Dessa myndigheter ansvarar på olika nivåer för att vitala funktioner i samhället fungerar i fred, kris och krig. Till exempel är väl fungerande telekommunikationer inom och mellan olika funktioner



Systemansvariga för telekommunikationen i den civila beredskapen får sin utbildning. Hans Magnusson, Sture Leijonberg, Bo Svensson, Berit Kvarnström och Bo Ljungblom.

i samhället av stor betydelse.

Över huvud taget är det särskilt viktigt för samhällets ledningsorgan att ha tillgång till bra telekommunikationer i fred, kris och krig. Inte minst för att kunna vama och informera allmänheten.

Av denna anledning byggs nu nya ledningscentraler med moderna växlar och kvalificerat samband med anslutning av ÖCB, vissa centrala myndigheter, CB och länsstyrelsernas fredsplatser till försvarets telenät, FTN. Även kommunerna anordnar för närvarande nya ledningscentraler för räddningsverksamheter, i regel i brandstationer. För denna verksamhet svarar Statens Räddningsverk och kommunerna i samverkan.

Frågar efter behoven

Telub Teknisk uppdrag från ÖCB är

stort och omfattande. Uppdraget beror främst **Telekommunikationsavdelningen** men även **Radioavdelningen** och **Systemoptimering**.

Man arbetar därför med en projektorganisation bestående av **Bo Ljungblom** som ordersammanhållande samt sju huvuduppdragsledare, en för varje huvuduppdrag. Dessa tillsammans driver ÖCB-arbetet.

Bo Ljungblom redogör:

– Vi håller nu på att arbeta fram en grundstruktur för de civila myndigheternas telekommunikationssystem. Vi frågar efter behoven och var problemen finns, vi tittar på befintlig utrustning och hur den kan anpassas till ny utrustning. Vi lämnar helt enkelt förslag till ÖCB. Vi arbetar fram målsättningen och grundsynen för kraven på den civila beredskapen, som civilbefälhavarna, länsstyrelserna och kommunerna skall ansvara för. Dessa

gna av främmande makt? kap är ju god. Eller ...



också med hjälp av Telub Teknik, närmare bestämt av bland andra
a, vilka också är huvuduppdraagsansvariga i ÖCB-uppdraget.

Foto: Leif Håkansson

myndigheter får också underlag för
upphandling av ny utrustning.

Vilka är problemen

Vad är det då för problem för myndigheterna vid upphandling av nya system för telekommunikationerna och varför valde ÖCB att samarbeta med Telub Teknik?

Bo förklarar: – Vår leverantörsobundenhet, tidigare kontakter och utförda arbeten gjorde att ÖCB bad oss hjälpa till att få en klar bild av behov och krav på den utrustning som skall upphandlas (behovsanalys). ÖCB har inte själva resurser och avser inte att skaffa för till exempel att ta fram systemlösningar. Vi hjälper därför myndigheterna med att ta fram kravspecifikationer inom ramen för ÖCB-projektet.

– Vi ger dem ett systemtekniskt stöd med andra ord, säger Bo.



– Det går nog inte att överdriva betydelsen av bra telekommunikationer i beredskapen för kris och krig och då inte minst för den civila beredskapen, förklarar Bo Ljungblom.

Foto: Leif Håkansson

I uppdraget ingår också att sedan svara för bland annat förbindelseplanering, projektering, leveranskontroll, driftsättning och eventuellt driftsstöd av sambandssystem inklusive nya växlar, bland annat för ÖCB:s nya ledningscentral, och för telesambandet mellan myndigheterna.

Måste vara stryktålig

Telub svarar också för det materieltekniska stödet som innebär att svara för prov och försök av den inköpta materielen för telekommunikationssystemen i den civila beredskapen.

– Vi testar om materielen klarar ställda krav på prestanda, som till exempel RÖS (röjande signaler). Telekommunikationssystemen måste vara stryktåliga helt enkelt. Vi bygger också upp strukturen för underhållsverksamheten av materielen.

Systemansvariga på myndigheterna ställs nu inför delvis ny teknik och utrustning. En omfattande utbildning har därför påbörjats, också med hjälp av Telub Teknik.

– Men inte nog med detta. I uppdraget till ÖCB ingår också tjänsten systemoptimering. Men låt oss få återkomma om det, avslutar Bo.

Överstyrelsen för Civil Beredskap bildades 1986 av främst dåvarande myndigheten Överstyrelsen för Ekonomiskt Försvar med dess GD Gunnar Nordbeck, som nu även är ÖCB:s chef.

ÖCB leder och samordnar den civila delen av totalförsvaret. Ansvar sträcker sig över den industriella försörjningen till den mycket handfasta och påtagliga hanteringen av olika beredskapslagrade produkter.

ÖCB samordnar, aktiverar och stödjer kommuner, myndigheter, organisationer och företag i deras beredskapsverksamhet.

Radiolänkhytterna börjar lämna verksta'n. Kommunikationerna kan börja.

En beställning som har benämnts vara smått historisk för Telub Teknik är nu på väg att bli historia. Men bara för konstruktörerna på anläggningsavdelningen i Växjö.

60-miljonersordern från Försvarets materielverk på radiolänkinstallationer går nu nämligen in i produktionsfasen. Serieleveranserna har börjat.

För cirka två år sedan fick Telub Teknik uppdraget att göra radiolänkinstallationer i mobila anläggningar för arméns räkning för nära 60 miljoner kronor. Ordern var bland de största i Telubs historia.

Radiolänksystemen skall ingå i arméns krigsorganisation och tillgodo-

se kravet på säker telekommunikation, även när fasta telenätet är utslaget.

Serielikare för radiolänksystemen har arbetats fram under två år och har nu också genomgått miljö- och funktionsprovningar.

Massor av synpunkter

Utrustningarna har testats i kyla och värme samt på landsväg för att avgöra om utrustningen tål skakningar. De har även varit med om hårda fältprov. Massor av synpunkter från användarna har inhämtats och därefter åtgärdats.

Några av radiolänkutrustningarna har nu lämnat Växjö och används för utbildning på Arméns stabs- och sambandsskola, S1, i Enköping.

Från och med nu och två år framåt kommer installationsverkstaden i Växjö att domineras av olika typer av materielskydd, som skall få radi-

olänksystemen installerade. Cirka 200 enheter skall vara klara till i mitten av 1992.

Nyttig utbildning

Enheterna blir helt självförsörjande med egna antenner, elverk, fordon mm och kan upprättas på kort tid av vämpliktiga.

Telekommunikationsavdelningen har tagit fram driftsättningsanvisningarna och bidragit med sin systemkompetens.

Kennart Björk, projektledare på Telub Inforum, har sett till att kunden fått instruktionsböcker och reparationshandböcker. Ett arbete värt cirka fyra miljoner kronor.

Innan den första leveransen av utrustningarna påbörjades fick den mottagande förrådspersonalen materiellkännedom genom en utbildning på Telub.



Innan materieln som tillhör radiolänkutrustningarna lämnade verkstaden gick Folke Holmgren, tekniske projektledaren, igenom tillbehörslistora tillsammans med Pierre Jönsson, som svarat för driftsättningen av radiolänkmaterieln.

Foto: Hasse Karlsson



Två ton radiolänkhytt lyfts ombord på en långtradare. Den här gången för vidare befordran till S1 i Enköping. En syn som under två års tid blir ofta återkommande.

Foto: Hasse Karlsson

När är ett verk skyddat?

Det finns andra värden här i livet än de materiella. Men även de värdena har ett pris räknat i kronor och ören, och värdena har fått en ökande ekonomisk betydelse inom många områden, däribland Telubs verksamhetsområden.

Ämnet är av stor vikt och var därför värt ett seminarium.

Det finns ett fungerande system av lagar och regler som skyddar icke-materiella värden. Detta system kallas immaterialrätt. Och denna rätt intogs av en stor skara intresserade vid ett seminarium arrangerat av Telub Teknik.

Seminariet lockade många deltagare, som ville få en klarare bild av

vad som gäller vid till exempel kopiering av programvara, rätten till programvara, lån av bilder och fotografier från böcker, ändring i bilder och foton o s v. Det var alltså upphovsrätten som var huvudrätten vid seminariet.

Inga absoluta sanningar

Föreläsarens, docent Jan Rosén från Stockholms Universitet, professionella medverkan tog bort en del av förvirringarna. Det gick dock inte att ge några absoluta sanningar helt och hållet, men deltagarna fick en god plattform för eget omdöme och när man skall fråga jurister till råds.

Frågorna kring äganderätten av datorprogram väckte ett stort intresse. Till exempel undrade man vilka

rättigheter man har som anställd till olika typer av verk, i upphovsrättslagens mening, då det gäller bland annat programvara och dokumentation. Men man undrade också om teknisk dokumentation är litterära verk?

– Det här var värdefulla kunskaper, inte minst vad som gäller kring datorprogram. Många oklara delar blev mindre oklara, tyckte en av deltagarna.

– Intressant seminarium om diffusa regler, tyckte en annan.

– Dokumentationen kunde dock ha varit bättre. Den borde utformats för att kunna fungera som en slags lathund, sa någon.

Syftet med seminariet var att ge svar på en del frågor men kanske främst att uppmärksamma existensen av lagar och regler. Och därmed få oss att iaktta försiktighet och utnyttja expertis.

Efterfrågad utbildning nu verklighet: Projektledare – med rö

Att vara projektledare innebär bland annat att målmedvetet och effektivt driva en verksamhet, som är en väl definierad uppgift med en början och ett slut.

I ett projekt används en tillfällig organisations- och arbetsform som ett komplement till den vanliga organisationen. Samverkan över linjegränserna används ofta för att utnyttja resurserna på såväl bredden som djupet.

Så kan nog projektledarrollen sammanfattas. Men finns förutsättningarna och riktlinjerna för att någon på Telub Teknik vill och kan ikläda sig rollen som projektledare?

– Riktlinjer finns idag, men de är ännu inte fullt ut förankrade i organisationen, förklarar Stellan Ekberg, utbildningsavdelningen. Men starten av vårt utvecklingsprogram för ledare av teknikprojekt kommer mycket snart att ge förutsättningarna att leva efter dessa riktlinjer.

Ofta har det uttalats önskemål om att få driva stora komplexa uppdrag i projektform. Man menar då inte endast uppdrag inom anläggnings- och installationsverksamheten utan även större uppdrag inom tjänsteproduktionen.

Förankring i vardagen

– Vi har i vår organisation inte haft tillräcklig kompetens och erfarenhet att arbeta i projekt, fortsätter Stellan.

”Vi jämnar nu vägen för att arbeta i projekt”

Men vi arbetar nu på att jämna vägen för denna arbetsform, vilket är helt nödvändigt eftersom nya marknader och komplexare uppdrag kommer att kräva att vi har kompetent projektledning.

Hur får vi då en kompetent projektledare? Telub Teknik har valt att själv skapa ett utvecklingsprogram för konsulter, som har förutsättningar och vilja att ta ett ledningsansvar för ett projekt.

Utvecklingsprogrammet anpassas



– Jag anser att programmet för att utveckla projektledare ger oss och större förutsättningar att vidga samarbetet över linjegränserna, säger Sune Ekfeldt, en av pådrivarna av utvecklingsprogrammet.

delvis individuellt för att kunna ha en stark förankring i konsultens dagliga verksamhet. Linjefestens aktiva medverkan är också en förutsättning.

”Utvecklingsprogrammet har förankring i vardagen”

– De två komponenterna, förankringen i den dagliga verksamheten och chefens aktiva medverkan, är ytterst viktiga, betonar Stellan.

– Till detta lägger vi gemensamma seminarier för hela deltagargruppen, arbetsuppgifter i mindre grupper kring olika ämnen samt självstudier. På detta följer en redovisning av tillägnade kunskaper.

Uppenbara fördelar

Efter att ha genomfört utvecklingsprogrammet skall projektledaren bland annat kunna ta totalansvaret för ett projekt inom förutbestämda ekonomiska ramar, kunna svara för den löpande planeringen, uppföljningen

Att att ansvara

och styrningen av projektet, göra riskbedömning och riskhantering i projektet samt hålla god kontakt med kunden och dennes tekniska handläggare.

Gunnar Eklund och Sune Ekfeldt har varit några av pådrivarna av utvecklingsprogrammet och de har tillsammans med Lars Bivstedt, Stellan Ekberg, Karl-Arne Samuelsson, certifierad projektledare, och Mats Andersson, Adviser Group, arbetat fram det program som nu 15 konsulter arbetar med.

– Varför är det så viktigt att arbeta i projektform?

Gunnar Eklund:

– Fördelarna är uppenbara. Projektarbetsformen ger mer utrymme för större flexibilitet än vad våra vanliga arbetsformer i linjen erbjuder. Vi utnyttjar företagets samlade resurser och kompetens effektivare, och vi får en bättre samordning mellan linjeenheterna. Allt för att få en tillfredsställd kund, men också för att öka stimulansen för de som deltar i ett projekt.

– En positiv bieffekt av ett projekt-



– Vi får större flexibilitet genom att arbeta i projektform, anser Gunnar Eklund.

ledarskap kan vara, fortsätter Gunnar, att det blir lättare för oss att identifiera personer som är lämpliga och villiga att i framtiden ta ett chefsansvar.

Ökar professionalismen

– Linjechefens inflytande och ansvar i ett projektarbete, hur ser det ut?



– Det är av vikt att en projektledare har goda ledaregenskaper också, säger Lars Bivstedt.

– Sune Ekfeldt:

– Linjechefen förlorar inte sina möjligheter till inflytande, han har kvar sin roll som projektägare, men inflytandet får andra och mera tidsbesparande former än det har idag. Och den frigjorda tiden kan nu användas till till exempel personalutveckling, marknadsföring och liknande.

– Vilka är dina andra förväntningar?

– Jag förväntar mig bland annat att projektsamarbetet med kunden ger hög kvalitet och ökad professionalism, att vi får ökade möjligheter till



Stellan Ekberg, utbildningsavdelningen: – Utvecklingsprogrammet ger oss professionella projektledare.

större lönsamhet genom att fokusera resultatet och att samverka över linjegränserna ökar, avslutar Sune.

”Jag förväntar mig hög kvalitet och ökad professionalism”

– Vad förväntar du dig av en projektledare, Lars Bivstedt?

– Utöver vad som sagts vill jag gärna betona att det är viktigt att projektledaren verkligen är en ledare, som är införstådd med de krav ledarskapet ställer och de möjligheter detta ger. Det är särskilt viktigt vid konsultprojekt. Konsulter, som kommer från olika enheter, skall av projektledaren tillsammans lotsas mot samma mål.



Fruktbart samarbete gör det drägligt för soldaten

också på Radiolänk och transmission, Arboga, har varit ansvarig för detta.



Nils Karlsson, t h, på FortF menar, att den hjälp man fått av Telub Tekniks samlade kompetens har underlättat mätningarna betydligt. Lars Häger på Telenätprojektering har varit ordersammanhållande hos oss.

Telub Teknik har under året arbetat tillsammans med Fortifikationsförvaltningen för att finna den "rätta" miljön för soldater i truppbefästningar.

FortF bygger och Telub Teknik har med avancerad mätteknik registrerat truppbefästningens, d v s skyddsrummets, temperatur och luftfuktighet under olika väderleksförhållanden. Allt för att FortF skall kunna överlämna ett säkert och komfortabelt skyddsrum till soldaterna.

– Truppbefästningarnas miljö är en mycket viktig detalj. Ett skyddsrum under jord som inte klarar ställda krav på stötskydd, temperatur, luftfuktighet, ventilation och skydd för till exempel stridsgaser kan vara livsavgörande för soldaterna och för dem de är satta att strida för. Den provade truppbefästningen kan lite vårdslöst sägas vara en kollektiv skyddsmask. Nils Karlsson, FortF, projektledare för utveckling av truppbefästningar, förklarar en truppbefästnings roll och vilka krav som ställs på en sådan.

– I ett krig består den mesta tiden av att vänta. Därför är en dräglig miljö helt nödvändig för att kunna hålla soldaterna i form.

Datorerna ger besked om miljön

För att på ett rationellt sätt kunna mäta och sedan justera och eventuellt omkonstruera för att uppnå en perfekt miljö krävs långa testperioder och avancerad teknik.

Mats Ran på Radiolänk och transmission inom Telekommunikation, Linköping, har skräddarsytt ett mätsystem bestående av givare, multiplexor och en datalogger som korttidslagrar data. Ett modem på plats i skyddsrummet har gjort det möjligt att effektivt och säkert utläsa alla mätdata när som helst. I det här fallet har mätdata "tappats av" av Mats. Han har sedan sammanställt alla data månadsvis och lämnat till FortF, som analyserat resultatet och sedan presenterat dem för Sjukvårdsstyrelsen, som ställt upp normer för vistelse i skyddsrum.

För att kunna ta ansvar för hela mätsystemet har Telub även installerat det mesta av all den mätutrustning som finns i skyddsrummet under provperioden. Ragnar Svensson,

Inte helt ny metod

Lars Häger, ordersammanhållande, framhåller att samarbetet mellan sektionerna Telenätprojektering och Radiolänk och transmission har gjort det möjligt att tillgodose FortF:s önskemål.

– Det är den nya tekniken och vårt system att mäta "på distans" som har rationaliserat arbetet för FortF. Tidigare har man varit tvungen att ha regelbunden manuell mätning, som jämfört med dagens teknik har varit orationella.

– Sättet att mäta "på distans" är dock inte helt nytt för oss, förklarar Lars, men tekniken har utvecklats och de tidigare datorprogrammen har inte haft samma konfians som det program som Mats har konstruerat.

Kostnaderna för utveckling av truppbefästningar är initialt ganska höga, men eftersom truppbefästningen, likt den som mätningarna utförts i, skall serieproduceras är det motiverat att låta försökskostnaderna i typobjektet få vara lite högre.

Befästningen är tillverkad i helsvetsad stålplåt och i containermodell, vilket gör att den till stor del är prefabricerad och därmed enkel att få på plats nere i marken. Skyddsrum av armerad betong är snart ett minne blott.



En truppbefästning någonstans i Sverige, där Telub Tekniks "distansmätningar" har medverkat till en bra miljö för våra soldater.



Lotta Prihm såg till att seminariedeltagarna fick både dokumentation och trevligt bemötande vid ankomsten till underhållsseminariet.

Underhållsseminarium i Växjö:

SJ i rätt tid med Telub



Telubaren och tillika ordförande i riksföreningen Underhållsteknik, UTEK, Jan Frånlund, höll föredrag om betydelsen av effektivt underhåll nu och i framtiden.

Foto: Hasse Karlsson

SJ:s framtida underhåll är av vikt inte enbart för SJ utan även för Telub.

Därför var det med stor glädje och tillfredsställelse Telub stod som värd och medarrangör vid SJ:s underhållsseminarium i Växjö dit SJ:s Bernt Andersson samlat ett 90-tal av sina anställda inom maskindivisionen.

– Jag är naturligtvis glad att vi fick samarbeta med SJ om den här konferensen, säger Jan Frånlund. Inte minst för att vi med vårt underhållskunnande hade en hel del att bidra med vid seminariet, men också för att Telub just nu arbetar på två stora uppdrag åt SJ. Mest betydelsefullt är det dock att SJ nu vet att Telub har en hel del att erbjuda som kan leda till ett omfattande samarbete på sikt.

Jan Frånlund hade tillsammans med SJ:s Bo Juhlin från kvalitetssäkringssektionen svarat för planeringen av

konferensen, som enligt flera deltagare höll hög klass.

Underhåll och underhållning

Telub Teknicks medverkan i seminariedelen bestod av att Jan talade om effektivt underhåll samt redogjorde för Telubs pågående uppdrag, som gäller att undersöka möjligheter till förbättringar inom SJ:s maskindivisions underhållsverksamhet.

Telub Inforum representerades av Ulf Jansson, som beskrev framtidsvisionerna inom teknisk dokumentation, och Per-Eric Arthursson, som redovisade pågående dokumentationsuppdrag för SJ.

Kenth-Åke Jönsson gav en övergripande bild av Telub och dess framtida verksamhet.

Seminariet bestod inte enbart av underhållsteknik. Även inslag av underhållningsteknik fanns, som ceremonimästaren Lars Wigert ansvarade för och som gjorde att gästerna kände sig väl omhändertagna.

Sekvensträningen snart i gång: Inga muskler får vara i vila längre



Lars Jernbäcker tränar bröstmuskler och armsträckning



Monica Weidmert kämpar med att få ner armarna. An-Katrin Axelsson från Ergo Forum bistår med hjälp.



Karin Dahlgren arbetar här med knä- och höftsträckning.

"Att röra ting är allt mänskligheten kan göra, och muskulaturen allena kan utföra det, vare sig det gäller viskningen av en stavelse eller fällandet av en skog".

Javisst, så är det. Orden har sagts av Nobelpristagaren i neurofysiologi Sir Charles Sherrington.

Hur är det med din muskulatur? Är den i ständig vila? Klarar den bara att visa en stavelse eller orkar den även fälla en skog?

Människan skapades för allsidiga rörelser. Men den moderna människan lever på ett sätt som gör att många muskler aldrig eller sällan används. Med förödande konsekvenser om hon plötsligt ställs inför kravet att använda en otränad muskel. Allt detta är alla medvetna om, men "ja, någon gång ska jag väl ta itu med det, men inte nu, det är ju aldrig för sent att bättra sig". Jo, det är det. Den synen gör att man väntar lite till, och...

Det är nu du skall börja använda

alla dina muskler. Du skall ta ansvar för din kropp.

Ett sätt är att på Sport Futurum i Växjö börja träna s k sekvensträning. Sekvensträning hjälper dig att undvika risken för belastningsskador. Men träningen är också till för de som redan skadat sig. Målet är då att komma upp i eller över den fysiska statusen man var i innan skadan skedde.

Inte utan instruktioner

Vad tränar man då i sekvensträningen? I första hand muskelstyrkan, muskeluthålligheten och rörligheten men också konditionen kan bli positivt påverkad. Och som grädde på moset ökar det psykiska välbefinnandet.

Träningen sker i olika apparater. Dessa finns uppställda i en av squashhallarna på Sport Futurum. Där finns en apparat för knä- och höftsträckning, en för bröstmuskler och armsträckning, en för rygg- och höftledssträckning, en för muskela som drar armarna ned till kroppen, och en apparat för magmusklema.

Nu är det inte bara att rusa till apparaterna och börja träna. Man får inte

använda dem utan att först ha fått noggranna instruktioner av utlärd instruktörer. Sådana har vi nu ett antal inom företaget. De har fått sin utbildning av leverantören av utrustningen, och dem du kan vända dig till för instruktioner om träning är:

Karin Dahlgren
Elisabeth Düplin
Lars Jernbäcker
Monica Weidmert

Ergo Forums sjukgymnast **Ann-Katrin Axelsson** är också instruktör men enbart för patienter med ryggbesvär eller andra skador.

Friskvårdsgruppen räknar med att utrustningen skall vara tillgänglig direkt efter jul- och nyårsledigheten.

De första månaderna kommer ingen avgift att tas ut, men sedan kommer man förmodligen att ta in avgiften genom att intresserade får köpa ett årskort.



Elisabeth Düplin jobbar i apparaten för rygg- och höftledssträckning.

Personaltidning? Varför det?

Inblickens redaktion tror faktiskt på ett liv efter jul. Den har därför dristat sig att göra en utgivningsplan.

Men först frågan: Varför har vi en personaltidning? Ett svar kan vara: För att försöka spegla och ge en känsla av företagets inre liv, för att redovisa konkreta nyheter, för att kunna ge detaljer kring redan beslutade projekt, för att få företagsledningens bedömning av framtiden, för att ha en kanal öppen för anställda som vill komma till tals i smått och stort, m m, m m. Och, det viktigaste av allt, stärka gemenskapen.

En personaltidning skall vara en något så när tyglad häst, men också ha ambitionen att vara spännande.

Vem gör den spännande? I huvudsak Du som medverkar! Vem sätter gränserna för tidningens svängrum? I

huvudsak Du som medverkar! Och för att Du skall kunna planera ditt svängrum i tidningen nästa år tillkännages här första halvårets utgivningsplan.



Nr Manusstopp Utgivning

1	4/1	21/1
2	1/2	18/2
3	1/3	18/3
4	28/3	15/4
5	26/4	17/5
6	31/5	17/6

Vi tar pulsen igen

Det är snart dags att än en gång ta pulsen på Telub. En attitydundersökning, kallad PULS, kommer att genomföras i början av nästa år.

I början av 1988 genomfördes inom så gott som hela FFV-koncernen en undersökning som skulle ge svar på frågor inom många områden.

Man tog reda på anställdas synpunkter på till exempel ledarfrågorna, arbetssituationen och arbetsmiljön.

Resultatet av undersökningen på Telub gav många positiva besked, men även en del kritiska synpunkter kom fram. Att dra slutsatser av detta och vidta åtgärder låg på chefernas ansvarsområde.

Örjan Eriksson sa då: "Om cirka två år genomför vi en ny attitydundersökning. Resultatet av den ger svar på om vi har lyckats i vår strävan att lösa de problem som PULS påtalat."

Vi är där om ett par månader.

Forts från sid 3

På det sättet bibehåller man effektiviteten och får en styrkemässig balans.

Det finns också en risk att man i framtiden i större utsträckning blir hänvisad till utländska leverantörer. FMV menar därför, att det är av vikt att de fortsättningsvis har möjlighet att anlita leverantörsbundna konsult- och underhållsföretag.

Telub behövs – men hur mycket?

Den kvantitativa efterfrågan av elektroniksystemindustrins tjänster har utredarna också berört. De säger att "industrin kan inte förvänta sig att försvarets beställningar ensamma möjliggör en effektiv verksamhet och ett bevarande av utvecklingskompetensen. Industrin bör därför i ökad utsträckning förbättra förutsättningarna för överlevnad genom såväl ett merutnyttjande av kompetenser för civila tillämpningar som internationell samverkan samt fortsatt export".

– Vad kan nu Telub dra för slutsatser av FMV:s viljeyttring, som väl Elsind 90 måste betraktas som. De slutgiltiga besluten fattas ju av politikerna.

Hans Aronsson:

– Vi kan konstatera att Telub är verksam inom det av försvaret prioriterade elektroniksystemområdet. Elsind 90 understryker behovet av att försvaret även fortsättningsvis har tillgång till en, från den utvecklande och tillverkande industrin, obunden leverantör av tekniska tjänster för till exempel konsultverksamhet, installation, underhåll och modifiering.

– Sett mot Telubs "roll i systemet", fortsätter Hans, ser jag således våra fortsatta förutsättningar som positiva.

Det är betydligt svårare att ha någon uppfattning om kommande verksamhetsvolym. Dessa styrs i allt väsentligt av de ekonomiska ramarna, som kommande försvarsbeslut innebär. De är också beroende av vilka prioriteringar som görs mellan olika vapen- och materielsystem.

– Men generellt gäller att kraven på vår kompetens, effektivitet och konkurrenskraft kommer att öka.

– Elsind ger oss en bra plattform för vårt fortsatta agerande. Sedan hänger det på oss själva att ta tillvara och utveckla möjligheterna, avslutar Hans. □

Kortisar

Telub Teknik i Linköping har fått ny postadress. De tar numera emot sin post under adress
Telub Teknik AB
Box 1249
581 11 Linköping.

December månads vinnare i Konstklubbens månadslotteri blev Rolf Billström.

Visste du att vi äter 400.000 kilo julskinka i timmen mellan kl 16.00 och 20.00 på julafton.

För att tillgodose hela behovet, 8 miljoner kilo julskinka, behöver det slaktas 600.000 grisar, dvs 16 procent av hela svinslakten under året.

Fritid

Innebandy- turneringen färdigspelad

Telub IF:s internturnering i innebandy är nu färdigspelad.

I år visade det sig att gammal är äldst, segrade gjorde nämligen veteranerna. Dock hade Gavelin svårt att uppbåda sina jämnåriga gubblirare, varför han i varje match fyllde ut med unga grabbar från "Enars Elektriska" samt Teknisk tekniske Kent Göransson.

Övriga lag var olika organisatoriska enheter, vilket framgår av namnen i tabellen nedan (sam-laget består av en sam-ling herrar från Inforum).

Lag	poäng
Veteranerna	10
FT-united	8
Repair Center	6
FY-tusan	4
Sam-laget	2
Radiosporten	0

Johan Schnell
Telub IF

Mellandags- gympa

Ta med familj, släkt och vänner till Sport Futurum i mellandagarna och skaka av julmaten.

Torsdagen den 27 december klockan 16.00

Söndagen den 30 december klockan 11.00

VÄLKOMNA!

Vetgiriga veteraner

Telubs veteranklubb är aktiv. För att hålla gemenskapen och den sociala samvaron mellan pensionärerna vid liv ordnar klubben bland annat studieresor. Nyligen besökte de Ringhals kämkraftverk och fick där en gedigen information och rundvandring. En dagsutflykt som alla deltagare förklarade sig nöjda med.



Köpa och Sälja

Då och då har frågan kommit upp om varför inte Inblicken kan ha en spalt för 'köpa och sälja'. Egentligen finns inget riktigt godtagbart svar på varför vi inte skulle kunna ha det. Därför börjar vi på försök redan i nästa nummer. Kan Inblicken förmedla, dock inte ansvara för, en bra affär är det ju positivt.

Givetvis kommer spalten inte att vara till för att göra reklam för någon affärsverksamhet eller liknande. Tanken är att man som privatperson skall få möjlighet att komma i kontakt med någon arbetskamrat som kanske vill köpa eller sälja något.

Skicka in en notis till Inblicken, MI/Anita Björilin (internpost) eller Inblicken, Telub AB, 351 80 Växjö, där du kort skriver vad du vill sälja eller köpa. Glöm inte att uppge ditt namn och din hemadress och/eller hemtelefonnummer.

Nya inom Telub



Frank Gunnarsson, FTUT, började den 17 september som teleingenjör på Telub Teknik i Växjö. Frank har tidigare varit anställd på Telub och efter en kort tids anställning vid annat företag åter börjat på Telub.



Per Göransson, FREM, började den 15 oktober som mätningenjör på Telub Teknik i Växjö. Per kom direkt från sin militärtjänstgöring vid KA3.



Anders Thomasson, FIL, började den 1 november som systemingenjör på Telub Teknik i Linköping. Anders kommer närmast från Bofors AB.



Lena Tillgren, FTTC, är sedan den 1 oktober anställd som ritare på Telub Teknik i Solna. Lena har tidigare arbetat på Communicator AB, Stockholm.



Thomas Gustavsson, FTH, är sedan den 22 oktober anställd på Telub Teknik som underhållsingenjör. Thomas har gått underhållsingenjörutbildningen på Högskolan i Östersund.



Petter Wik, FYT, började den 12 november som elteletekniker på Telub Teknik i Växjö. Petter kommer närmast från en teleteknisk utbildning i Växjö.



Fredrik Reinodt, FYRE, är anställd som konsult på Telub Teknik i Växjö sedan den 1 oktober. Fredrik har nyligen avslutat sin elektronikutbildning på högskolenivå och utfört sitt examensarbete på Telub Teknik.



Christer Schmidt, FRV, började den 29 oktober som teleingenjör på Telub Teknik i Växjö. Christer kommer närmast från Ulveco AB, Växjö.



Jan-Ove Gunnarsson, FAVY, började den 19 november som ytbehandlare på Telub Teknik i Växjö. Jan-Ove har tidigare varit anställd på Telub och är nu åter anställd efter efter en kort tids bortavaro.

Tack

Ett varmt tack till företaget, chefer och arbetskamrater för blommor och presenter i samband med min pensionering.

Märta Croona

Ett hjärtligt tack till chefer och arbetskamrater för den fina uppvaktningen vid min pensionering. En god jul och ett gott nytt år önskar jag er alla.

Ingemar Frank

Ett stort tack till företaget, chefer, arbetskamrater och fack för den trevliga uppvaktningen på min 50-årsdag.

Bengt Antonsson

Ett stort tack till företaget, chefer, arbetskamrater och fackklubb för blommor och presenter i samband med att jag gick i pension.

Bengt Davidsson
f d ZIK

Organisationsförändring

Krister Petersson
från FTUT till FTSV

Bengt Martinsson
från FRES till FRS

Slutat

Gösta Hellberg/FAVI
Jan-Ove Gunnarsson/FAVY
Märta Croona/FEA (pension)
Bo Fundell/FIS
Maria Persson/FIVI
Ingemar Frank/FLF (pension)
Lars Ehnebo/FRS
Ulf Johansson/FRVR
Rune Arwin/FRVT (pension)
Tomas Tollerz/FTSS
Göran Ottosson/FYU
Nicola Johansson/F2N
Per Geijer/IMF

Det har flutit upp dykare inom Telub IF

Nu måste vi gå till botten med det här, sa Roger och Pierre.

Och bjöd in alla telubare i Växjö till en dykafton. Alla kom förstås inte, men ett 20-tal provade på dykandets konst.

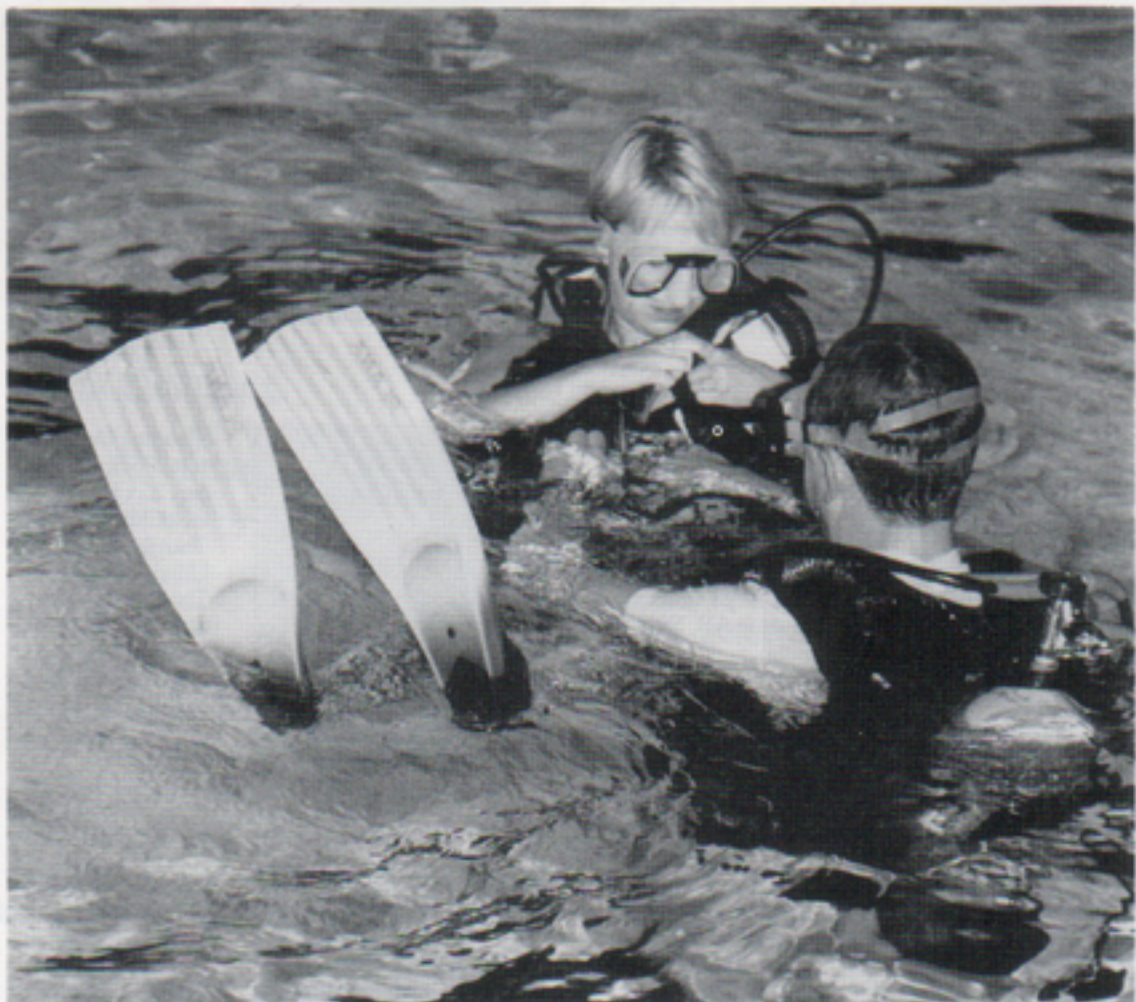
Roger Olofsson och Pierre Jönsson hade tagit initiativ till dykaftonen på Sport Futurum för att undersöka om det fanns intresse att bilda en dyksektion inom Telub IF.

Själva skaffade de sig så sent som i somras ett tvåstjärnigt dykarcertifikat. Det innebär att de får dyka själva men inte undervisa. De hade därför anlitat tre instruktörer som på Futurums bas-sängkant hade fullt sjå att hjälpa alla till rätta innan det var dags för premiärdyket.

Nu gällde det att lita på instruktören och utrustningen, inte minst lufttuben på ryggen. De gamla simrörelserna kunde man glömma. I luftburen väst och med simfötter var det en annan teknik som gällde för att komma fram. Väl nere under vattnet kändes det fint. Men kanske inte för de mustaschprydda herrarna som fick vatten innanför cyklopglasögonen. Det skall bli spännande att se vilka som offerar eller kanske bara ansar sin prydnad för dykandets tjusning.

Före årsskiftet träffas gruppen eller delar av den igen för att försöka skaffa sig teoretiska och praktiska kunskaper för att så småningom kunna bli certifierad dykare.

Är du intresserad? Kontakta Roger, tel. 638, eller Pierre, tel. 743.



Instruktören rättar till utrustningen inför det förestående premiärdyket.



Pierre Jönsson ger goda råd om andningstekniken.



E

NYA STABERNA

Telubs delvis nya staber och servicefunktioner, som verkar från och med 1 januari 1991, har fått följande utseende efter genomförda förhandlingar med personalorganisationerna:

X

STAB FÖRSVARSMARKNAD

Chef
Affärs- och verksamhets-
utveckling
Säkerhetschef

Hans Aronsson

Håkan Håkansson
J-C Steinbach

Underställd service-
funktion

Kommersiell utveckling
och service
Marknadskommunikation
Marknadsinformation
Kvalitet
Produktionssamordning-
och -service
Teknisk utveckling

Alf Abrahamsson
Lars Wigert
Lars Larsson
Hasse Johansson

Inge Gustavsson
Per Torphammar

T

STAB PERSONAL Underställd service- funktion

Chef

Gösta Norman

Personaladministration
Personalutveckling
Löneadministration
Företagshälsovård
och arbetsmiljö
Interninformation
Internkonsult

Göran Hellberg
Stellan Ekberg
Solveig Karlsson

Gustaf Nilsson
Anita Björlin
Kjell Juhlander

R

STAB EKONOMI

Chef
Koncerncontroller
Ekonomistyrning, redo-
visning och orderkontor

Ola Blomberg
Greger Haraldsson

Underställd service-
funktion

A

INTERN SERVICE

Chef	J-C Andersson
Administration/ ekonomi	Kenneth Amstéus
Futurum (konf, gäst- och personalrestaurang)	Lena Ramfors
Ortsservice Växjö (fastighetservice, kontorsservice)	Kenneth Amstéus
Ortsservice Arboga	Malte Håkansson
Ortsservice Solna	Stig Hedlund
Ortsservice Linköping	S Valfridsson
Ortsservice Göteborg	K-E Eliasson

Stabernas och de underställda servicefunktionernas samt Intern services verksamhetsområden kommer att presenteras i kommande nummer av Inblicken.

Upp 1991-01-02
Ned 1991-01-15

E
X
T
R
A

TT-KOMMUNIKÉ OM SVENSK EXPORT TILL IRAK

Med anledning av den aktuella situationen i Mellersta Östern har TT gjort en rundfrågning bland svensk försvarsindustri angående leveranser till Irak. Frågan har även ställts till Telub. Vi har då bekräftat ett utbildningsuppdrag inom radioområdet, som 1986 genomfördes i Irak för Ericsson-koncernens räkning. Vår bekräftelse har lett till följande TT-kommuniké, som relateras till de delar som berör vårt företag:

Ericsson levererade 1986, mitt under det pågående kriget mot Iran, ett kortvågsradiosystem till Irak som bl a skulle användas för luftalarmering.

Telub i Växjö utbildade samma år, på uppdrag av Ericsson, en grupp irakiska tekniker i underhåll och reparation av utrustningen.

Utbildningen leddes av svenska instruktörer på plats i Bagdad.

Uppgifterna om den här Irak-affären kommer från Televerkets dotterbolag Telub:)*

- Radioutrustningen ingår i det irakiska civilförsvaret. Exporten, liksom var utbildningen, godkänd av svenska myndigheter, säger Lars Wigert, informationsansvarig på Telub.

Radioutrustningen klassades alltså inte som krigsmateriel och detsamma gäller svensk industris stora exportartikel till Irak under det senaste decenniet - lastbilar.

Ärendet kommer med stor sannolikhet att kommenteras i dagens sändningar i Radio Kronoberg

*) Denna felaktighet står TT för.

Åtgärder med anledning av pågående Gulfkrig

Med anledning av att kriget i Gulfen nu har brutit ut, ökar risken för terroristattacker mot västvärlden. Som framgått av nyhetsprogrammen kan det inte uteslutas att även Sverige kan bli utsatt för eventuella attacker. Min bedömning är emellertid att Telub inte är något förstahandsmål för terrorister. Trots detta måste vi ha skärpt uppmärksamhet och vidta vissa försiktighetsåtgärder.

För närvarande är följande åtgärder aktuella:

- Vi har tills vidare utökat vår manuella bevakning.
- Alla anställda uppmanas att vara uppmärksamma vad gäller okända personer, kvarlämnade väskor och paket eller annan onormal verksamhet. I detta sammanhang vill jag samtidigt påminna om vikten av att alla bär ID-kortet väl synligt.
- Enligt gällande rutiner skall besökare åtföljas av besöksmottagare under hela besöket. Detta är särskilt viktigt just nu.
- Utrikesresor bör endast företas i undantagsfall, och först efter samråd med säkerhetschefen.
- Inrikes flygresor får tills vidare företas, men bör inskränkas till sådana resor som är absolut nödvändiga för verksamheten.

Säkerhetschefen

E
X
T
R
A



4 MARS FÅR FFV AB NYTT TELEFONNUMMER 016-15 50 50

FFV AB och AB FFV Finans byter telefonnummer till 016-15 50 50. Detta medför att alla inom koncernstaberna och AB FFV Finans får nya direktnummer. Här nedan anges de nya direktnumren till VD, koncernstabschefer samt sekreterare.

Bo Södersten	VD	016-15 50 51
Solweig Lindbergh	sekr	016-15 50 52
Gunilla Blomquist	sekr	016-15 50 58

Berth Johnsson	E	016-15 50 53
Lennart Hednert	K	016-15 50 55
Anne Thysell	sekr	016-15 50 54

Anders Lundberg	P	016-15 50 59
Maud Billing	sekr	016-15 50 60

Katarina Curman	I	016-15 50 63
Else-Marie Ericsson	sekr	016-15 50 64

John Ershammar	J	016-15 50 67
Kristina Månsson	sekr	016-15 50 68

Marko Marinko	R	016-15 50 72
Margareta Holmberg	sekr	016-15 50 73

Lennart Pettersson	AB FFV Finans	016-15 50 87
Kerstin Holm	sekr	016-15 50 88

FFV Koncernstab Information
1991-02-20

E
X
T
R
A